



# **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**ГОРОДСКОГО ОКРУГА  
«ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»**

**НА ПЕРИОД ДО 2035 ГОДА**

# ВВЕДЕНИЕ



**«Стратегия социально-экономического развития муниципального образования - документ стратегического планирования, определяющий цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный период»**

*(ст. 3, Федеральный закон от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»)*

**В Стратегии** определяются приоритеты (векторы) развития города Архангельска и предлагаются долгосрочные проекты, реализация которых позволит достичь поставленных целей



**Стратегия социально-экономического развития (далее СЭР) города – зафиксированное словесно (и визуально) совместно выработанное и признанное населением города представление о желаемом будущем и основных ценностях местного сообщества, о целях и задачах развития города и направлениях действий по их достижению**



# ПРОЦЕСС РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ – АПРЕЛЬ-ИЮЛЬ 2022 ГОДА

## Рабочие встречи с представителями ОМСУ города Архангельска

- ✓ Глава ГО «Город Архангельск»
- ✓ Председатель Архангельской городской Думы
- ✓ 8 департаментов и управлений Администрации города Архангельска

## Рабочие встречи с представителями Правительства Архангельской области

- ✓ Заместитель председателя Правительства – министр экономического развития, промышленности и науки
- ✓ Министерство транспорта
- ✓ Министерство труда, занятости и социального развития
- ✓ Уполномоченный при Губернаторе по защите прав предпринимателей

## Рабочие встречи с представителями научных и образовательных организаций, институтов развития

- ✓ АНО АО «Агентство регионального развития»
- ✓ Президент Союза «Торгово-промышленная палата Архангельской области»
- ✓ ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»

## Обсуждение с представителями активной общественности

- ✓ Онлайн-опрос (более 1 000 респондентов)
- ✓ Молодежный круглый стол
- ✓ Общественный совет при Главе ГО «Город Архангельск»
- ✓ Региональная благотворительная общественная организация «Архангельский центр социальных технологий «Гарант»



## 6 рабочих групп:

- Транспортно-логистическое развитие
- Производственный потенциал и экономическое развитие
- НОАК и IT-индустрия
- ЖКХ и городская среда
- Туризм

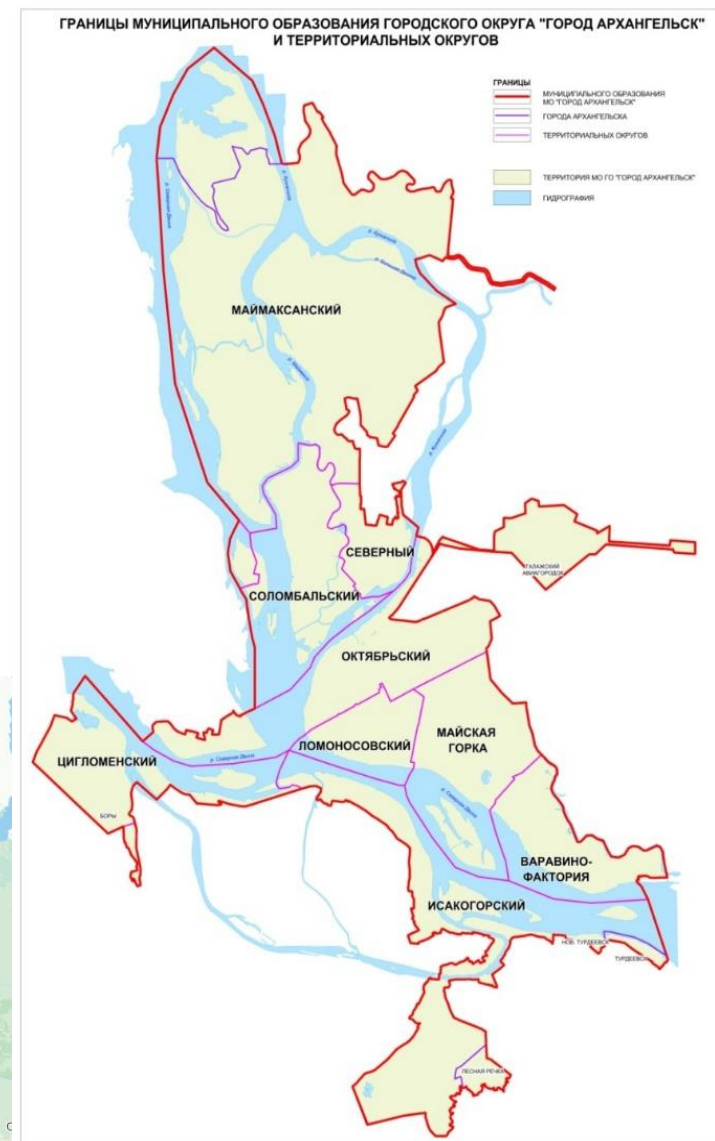
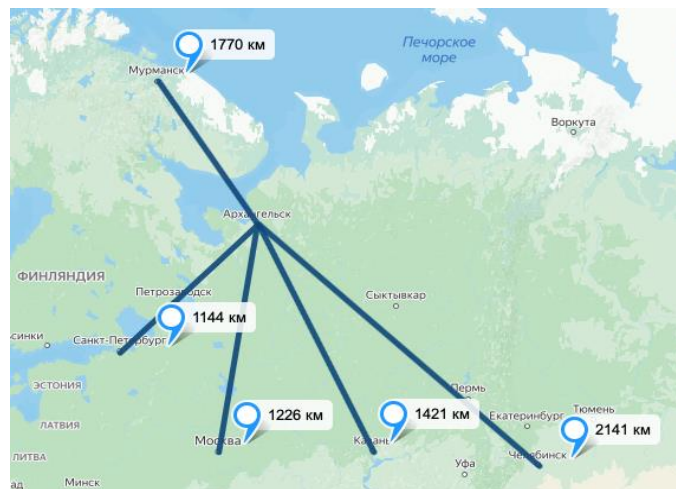


# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

- 📌 Административный центр Архангельской области
- 📌 Территория – 29 442 га
- 📌 Субарктический, морской климат с продолжительной зимой и коротким прохладным летом
- 📌 Один из крупнейших транспортных узлов северо-запада России
- 📌 Приморское положение - (у Белого моря), выход в Северный Ледовитый океан
- 📌 Лидирующие отрасли экономики: лесная промышленность, обрабатывающие производства, сельское хозяйство, охота и рыбоводство, транспортировка и хранение



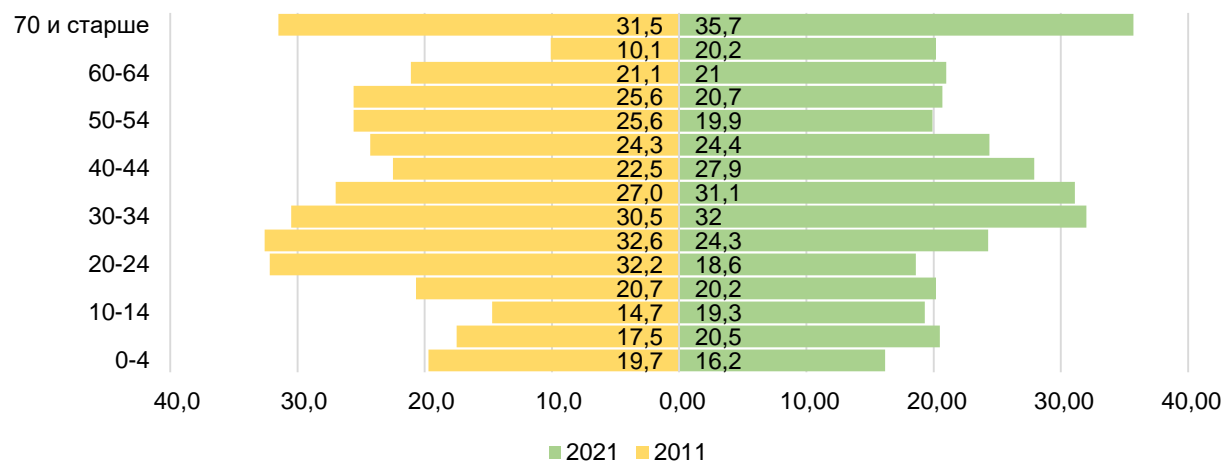
Удаленность г. Архангельск от крупных городов России



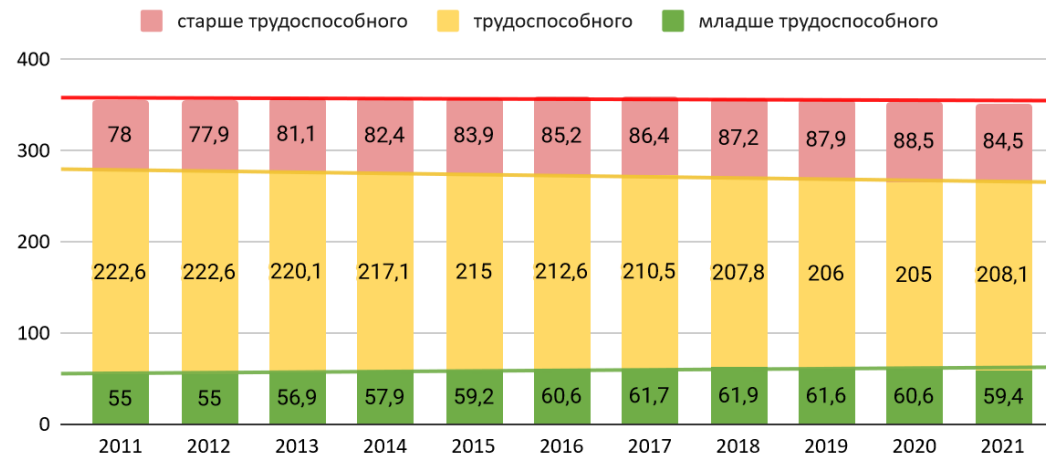
# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## ДЕМОГРАФИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И РЫНОК ТРУДА

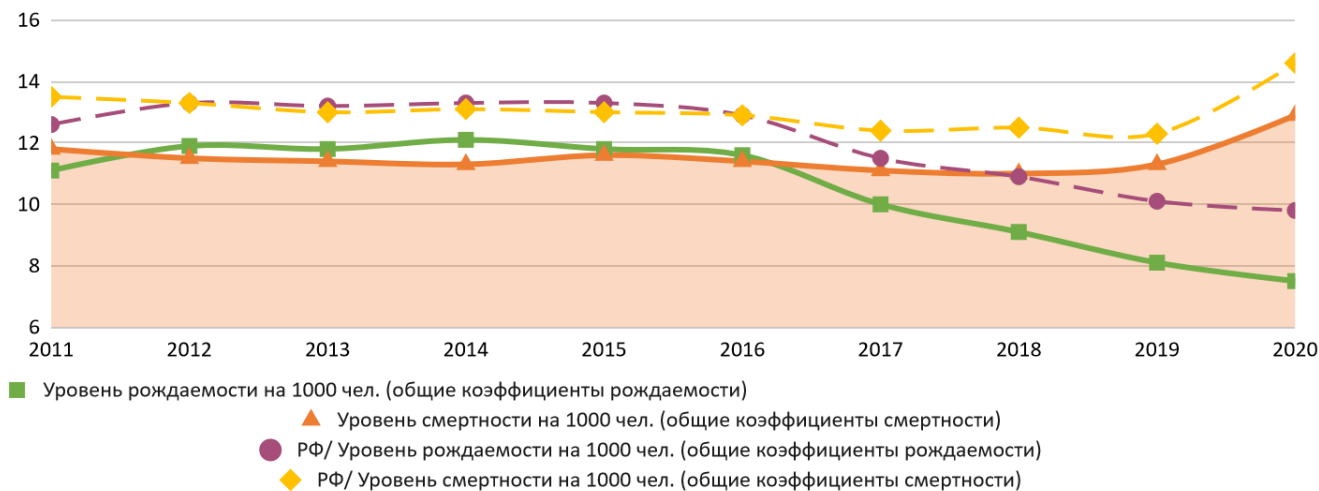
Возрастная пирамида в 2011 и 2021 гг., тыс. чел.



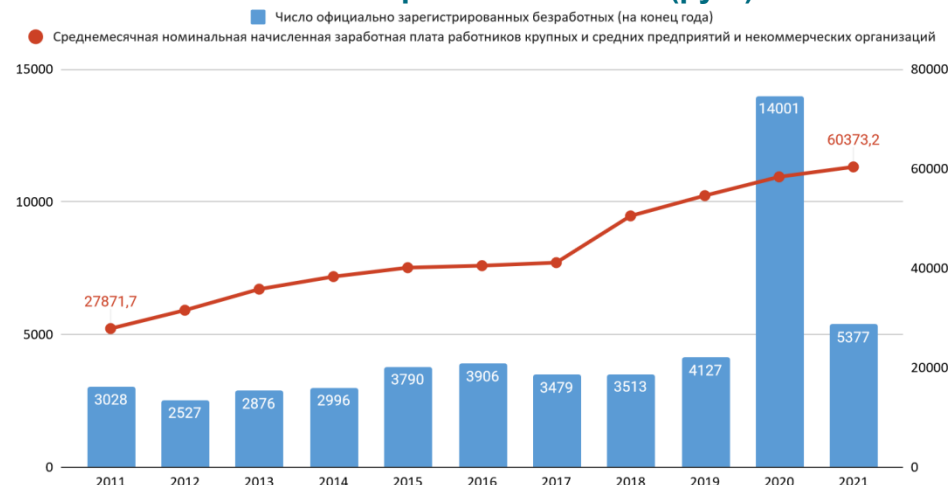
Динамика и распределение групп трудоспособности населения, тыс. чел.



Динамика рождаемости и смертности г. Архангельск и РФ, на 1000 чел.



Динамика численности официально зарегистрированных безработных (чел.) и размера среднемесячной номинально начисленной заработной платы (руб.)



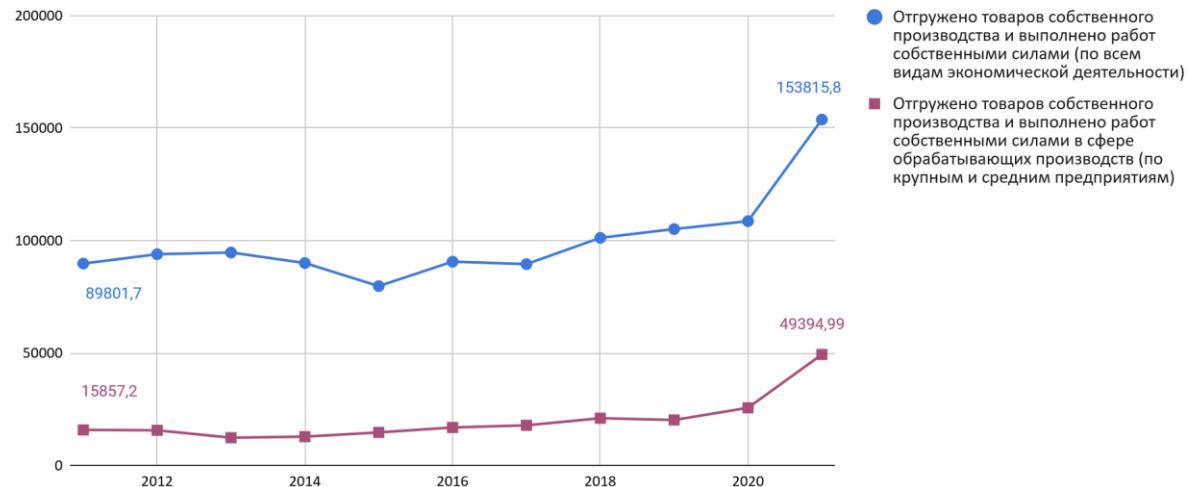
# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## ИНВЕСТИЦИИ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СФЕРА, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК

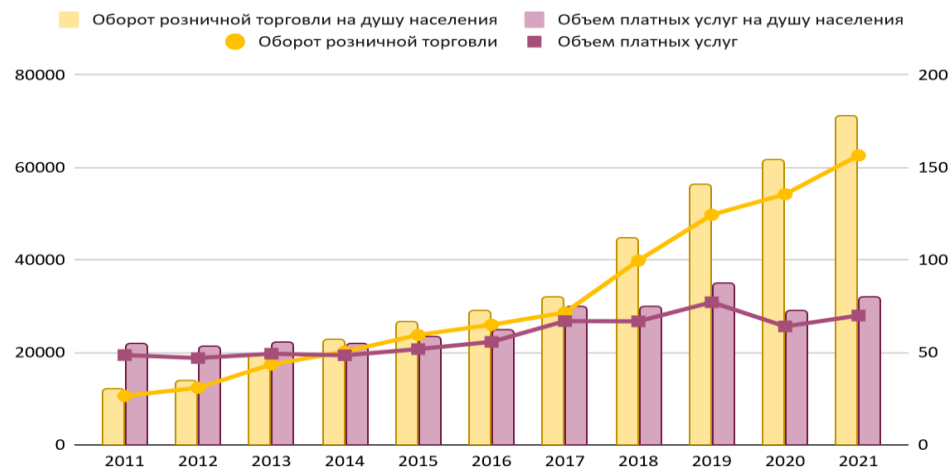
### Динамика инвестиций в основной капитал, млн руб.



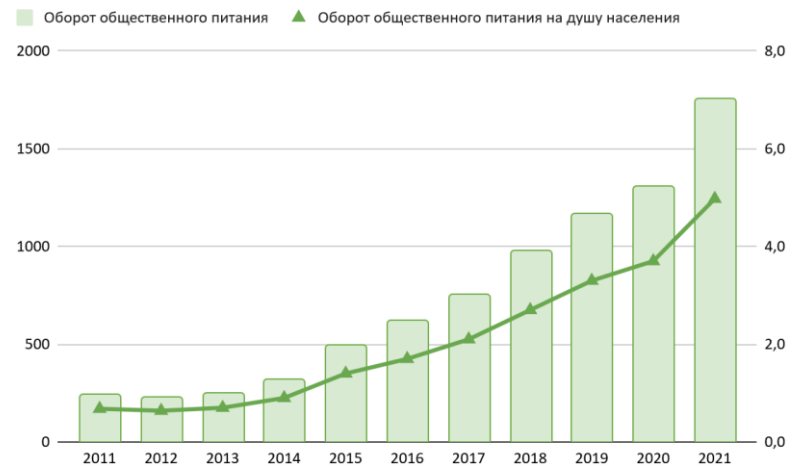
### Динамика объема отгруженных товаров собственного производства и выполненных работ собственными силами по всем видам экономической деятельности и отдельно по обрабатывающей промышленности, млн руб.



### Динамика оборота розничной торговли, объема платных услуг (млн руб.) и соответствующие удельные показатели (тыс. руб. на душу населения)

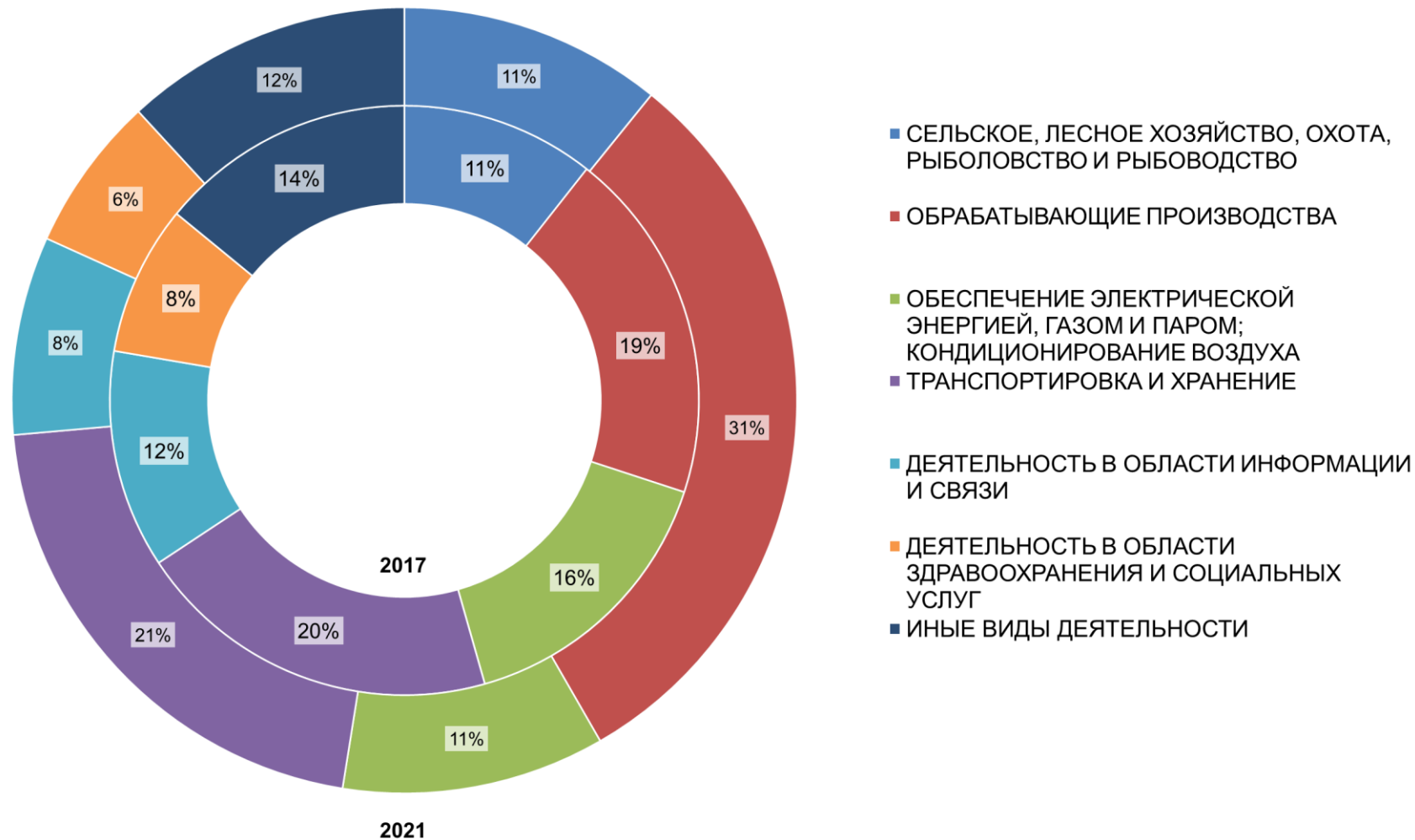


### Динамика оборота общественного питания (млн руб.), в т.ч. на душу населения (тыс. руб. на душу населения)



# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СФЕРА

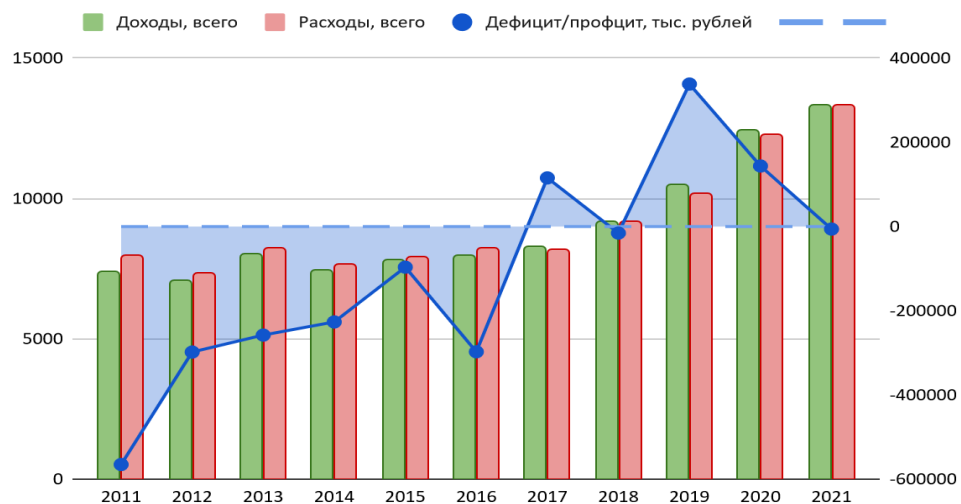
Структура отгруженных товаров собственного производства и выполненных работ собственными силами по всем видам экономической деятельности в 2017 и 2021 гг.



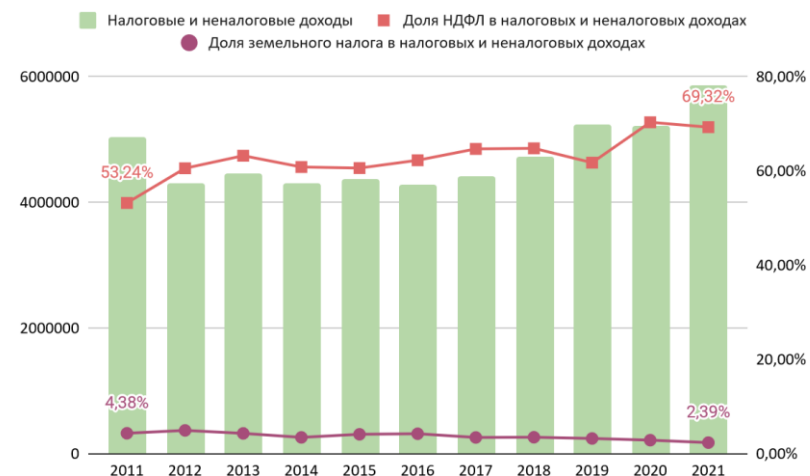
# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА

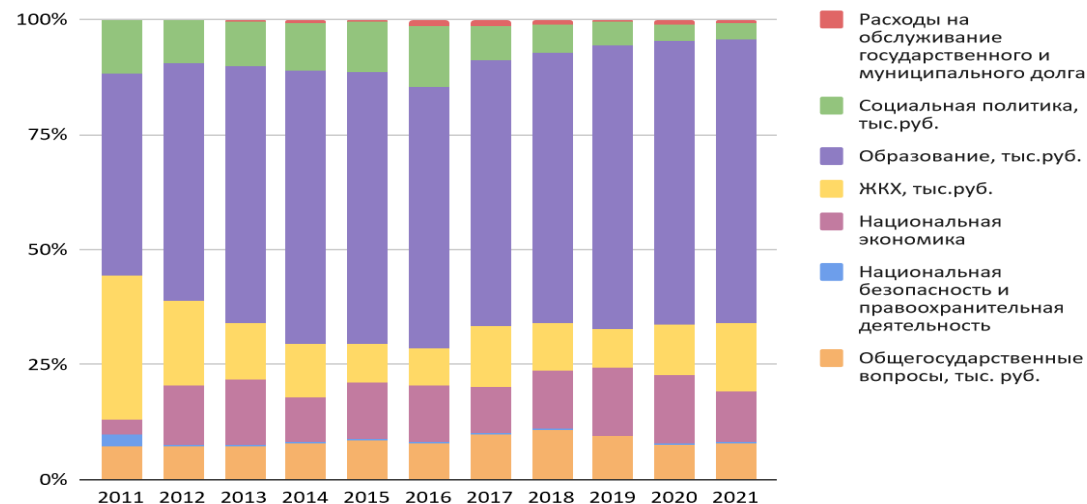
Динамика доходов и расходов местного бюджета, тыс. руб.



Динамика бюджетобразующих налогов (в %) в общей сумме налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (тыс. руб.)



Структура расходов местного бюджета, в %





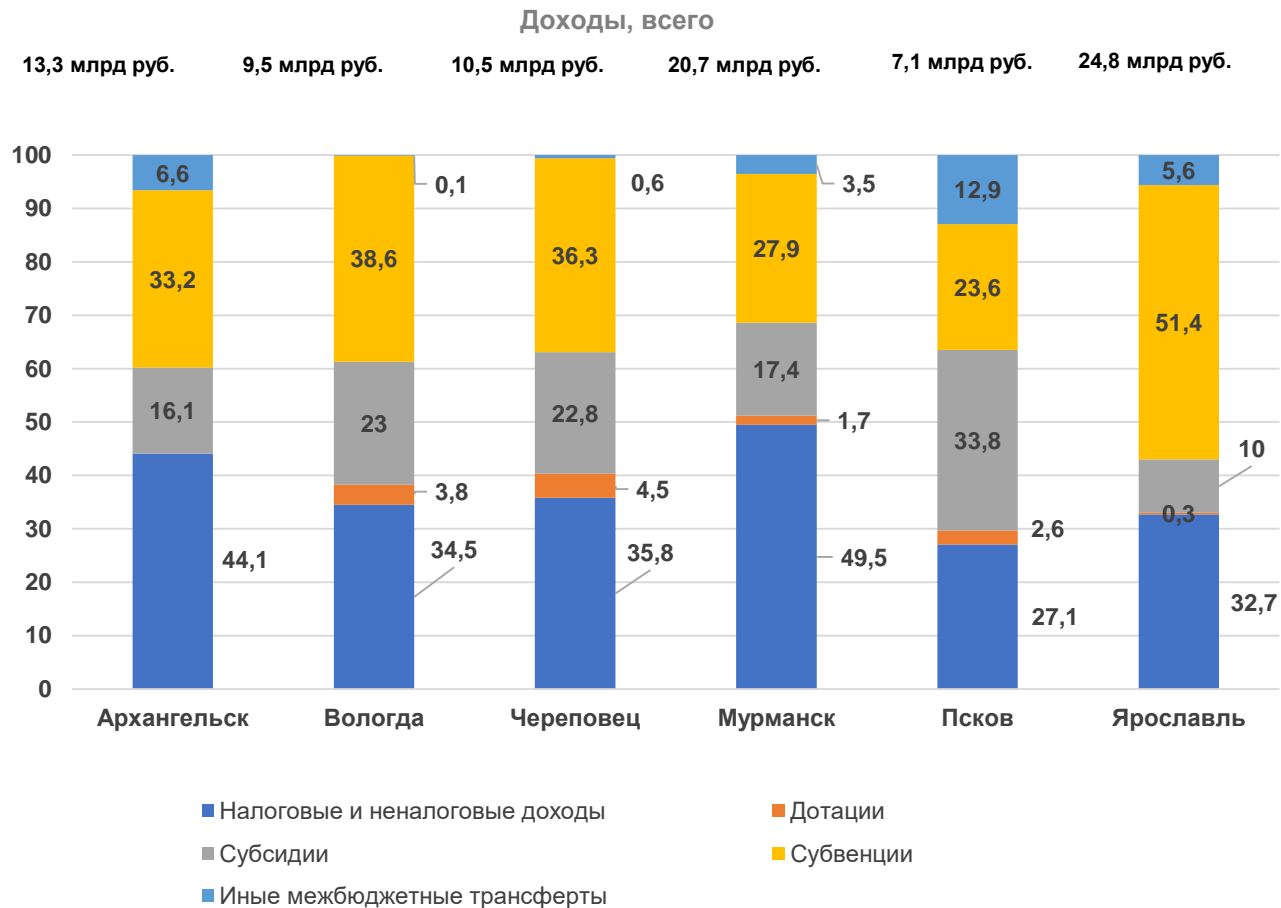
# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Структура доходов местного бюджета, %

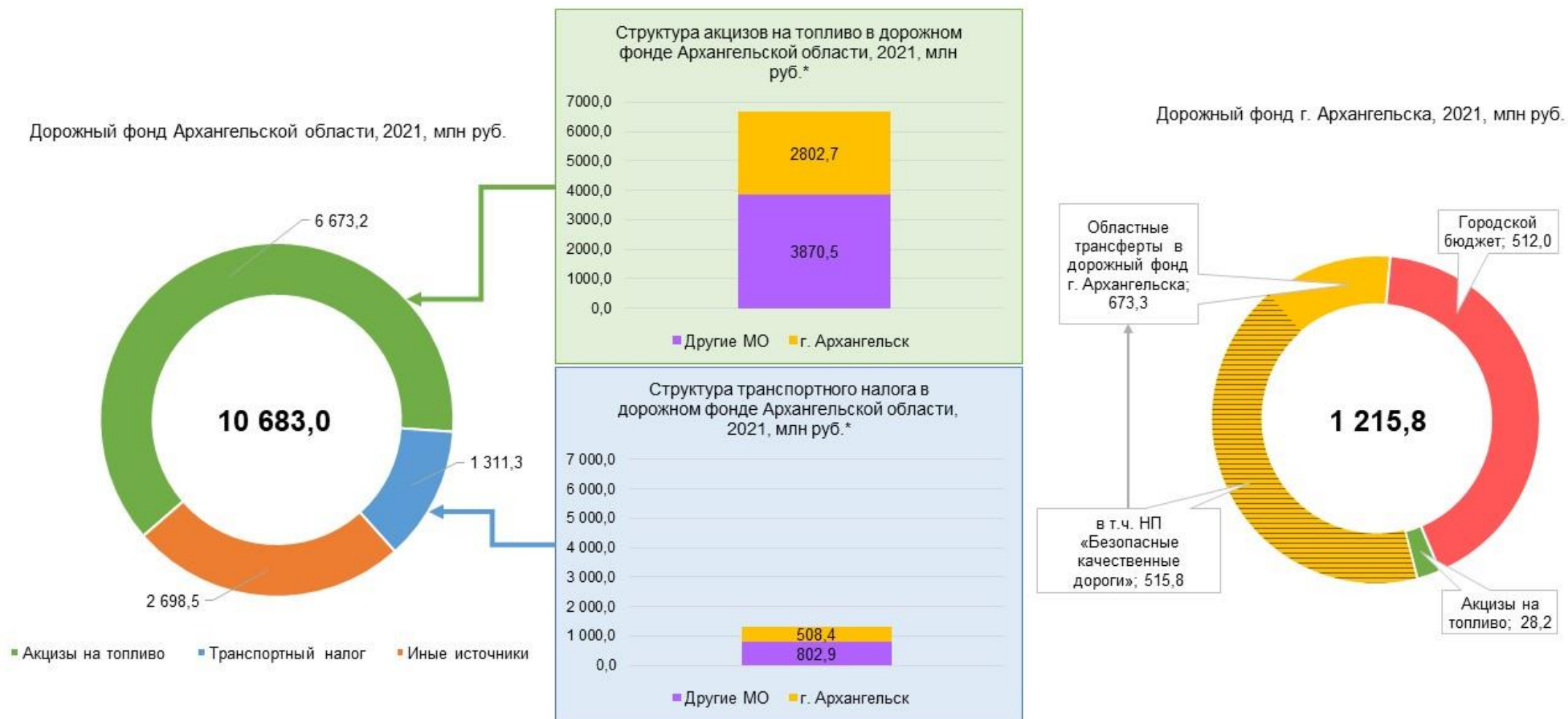


Структура доходов местных бюджетов г. Архангельска и сопоставимых городов в 2021 г., %



# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЭР ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА

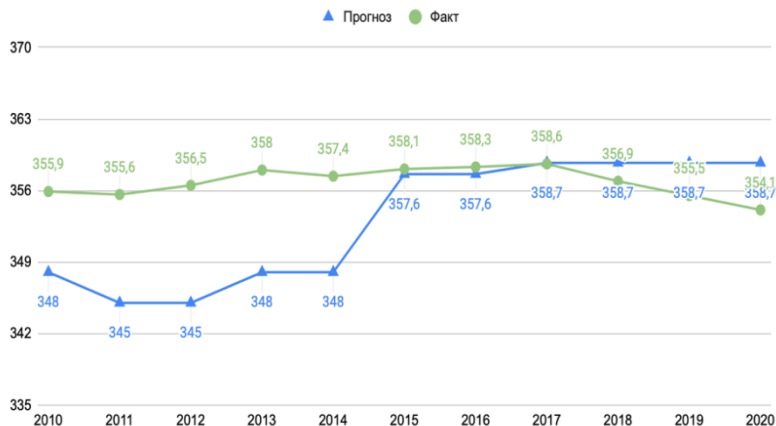


\* - структура доходов приведена по оценочным данным, на основе базы 2015 г.

# АНАЛИЗ ИТОГОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

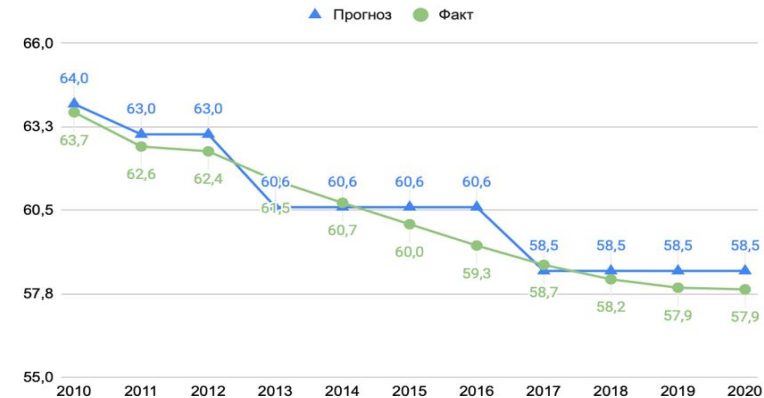
Среднегодовая численность постоянного населения, тыс. чел.

План 2020	Факт 2020	Откл.
358,7	354,1	-4,6



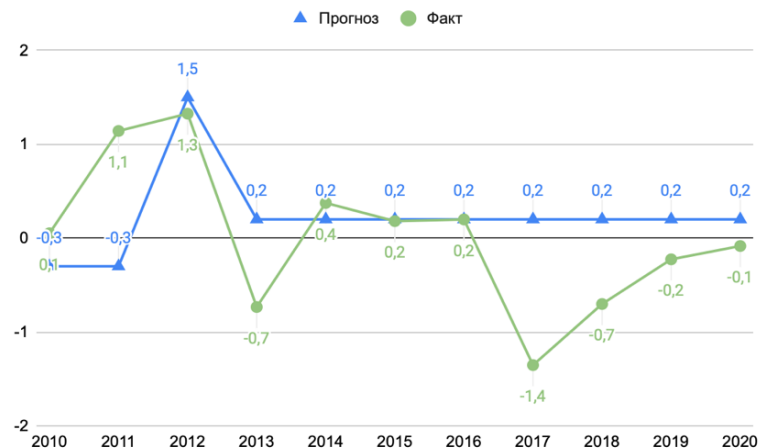
Доля населения в трудоспособном возрасте в общей численности населения, %

План 2020	Факт 2020	Откл.
58,5	57,9	-0,6



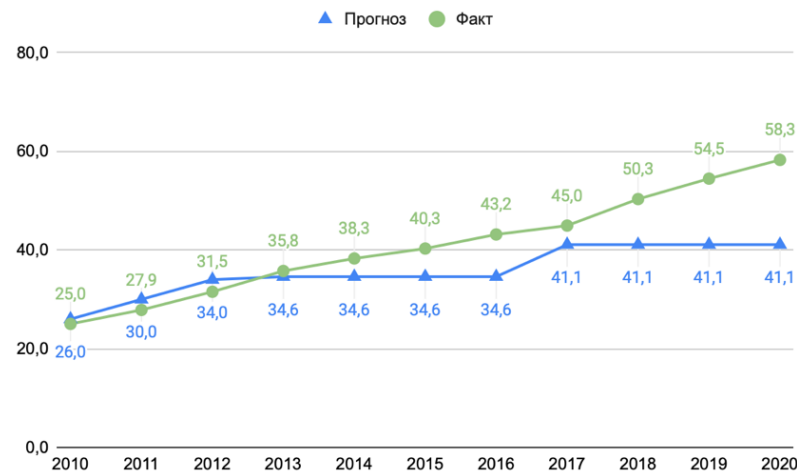
Сальдо миграции населения, тыс. чел.

План 2020	Факт 2020	Откл.
0,2	-0,1	-0,3



Среднемесячная начисленная заработная плата, тыс. руб.

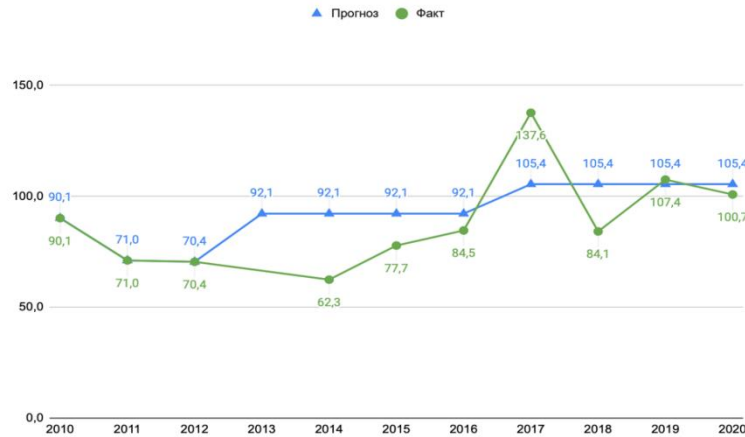
План 2020	Факт 2020	Откл.
41,1	58,3	17,2



# АНАЛИЗ ИТОГОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

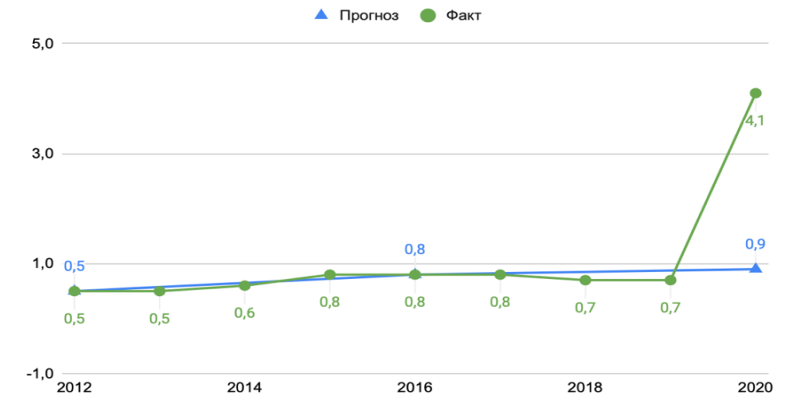
## Ввод жилья, тыс. кв. м

План 2020	Факт 2020	Откл.
105,4	100,7	-4,7



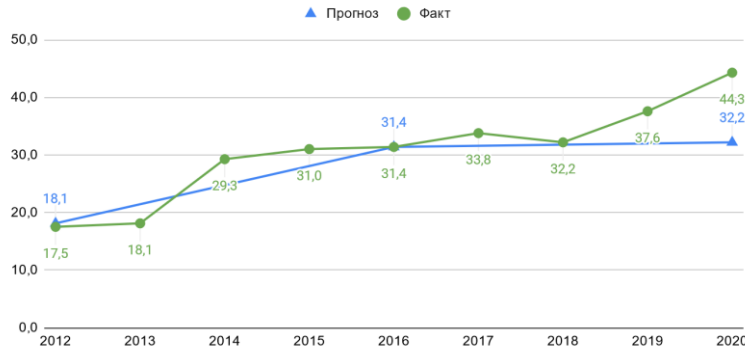
## Уровень регистрируемой безработицы на конец года, %

План 2020	Факт 2020	Откл.
0,9	4,1	3,2



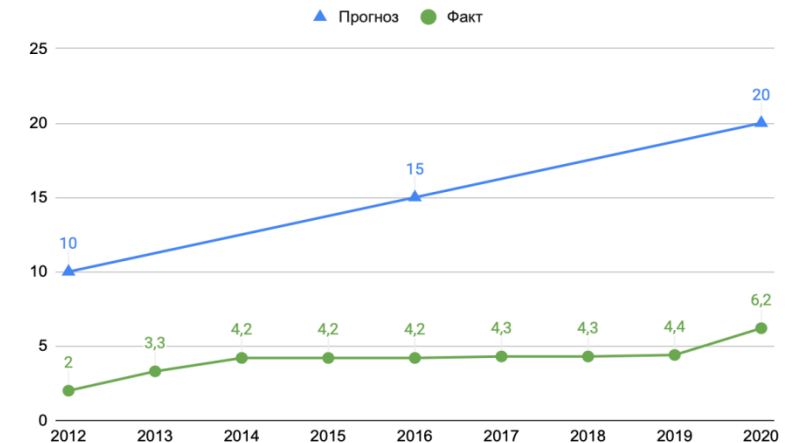
## Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %

План 2020	Факт 2020	Откл.
32,2	41,6	12,1



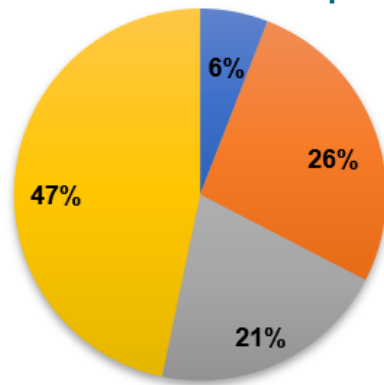
## Доля населения, участвующая в различных организациях общественного самоуправления, %

План 2020	Факт 2020	Откл.
20,0	6,0	-14,0



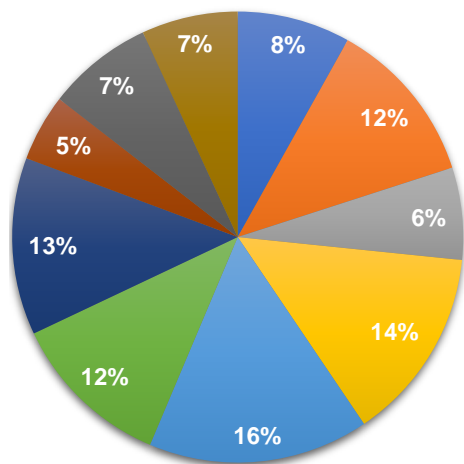
# ИТОГИ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОНЛАЙН-ОПРОСА НАСЕЛЕНИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

## Нравится ли Вам жить в г. Архангельск?



■ нет ■ да ■ скорее нет ■ скорее да

## В чем основные причины Вашего желания переехать?



- Возможности перспективного трудоустройства
- Высокая стоимость приобретения/аренды жилья
- Качество образовательных и медицинских учреждений
- Климат
- Не собираюсь переезжать
- Уровень заработной платы,
- Уровень инфраструктуры и благоустройства городской среды
- Уровень развития сферы культуры
- Условия проживания
- Экологическая обстановка

## Назовите ключевые проблемы городского хозяйства г. Архангельск



# ИТОГИ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ОНЛАЙН-ОПРОСА НАСЕЛЕНИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

Какие приоритетные направления для развития города Вы видите?



# ОЦЕНКА ПОЛОЖЕНИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» В ЭКСПЕРТНЫХ ОБЩЕРОССИЙСКИХ РЕЙТИНГАХ



Интегральный рейтинг 100 крупнейших городов России

2010 г.

53 место



2019 г.

76 место



Рейтинг устойчивого развития городов России

2013 г.

135 место



2020 г.

69 место

222 место  
(из 250)  
*Рейтинг крупнейших городов России по оценкам местных жителей 2019 г.*



Рейтинг городов России по уровню зарплат

2018 г.

37 место



2021 г.

36 место

121 место  
(из 150)  
*Экологический рейтинг по оценкам местных жителей 2018 г.*



Рейтинг городов по качеству жизни

2019 г.

48 место



2021 г.

38 место

26 место  
(из 100)  
*Рейтинг городов по уровню развития ГЧП 2020 г.*



Рейтинг городов России по качеству общественного транспорта

2020 г.

64 место



2021 г.

62 место

# СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» И СОПОСТАВИМЫХ ГОРОДОВ СЗФО ПО ОСНОВНЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ СЭР

Сфера	Место г. Архангельск (6/9)
Население	6
Экономика	5
Образовательная инфраструктура	6
Культура и спорт	6
Уровень жизни	5
Трудовые ресурсы	5
Инфраструктурная обеспеченность	7
Управление бюджетом	3
Туризм	8
Экология	4

## Конкурентоспособные показатели

- Общий коэффициент смертности
- Объем реализованных продовольственных товаров на ДН
- Число музеев, на 100 тыс. человек населения
- Среднемесячная заработная плата работников организаций
- Доля трудоспособного населения в общей численности населения
- Обеспеченность расходов местного бюджета налоговыми и неналоговыми доходами

## Неконкурентоспособные показатели

- Общий коэффициент рождаемости
- Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя
- Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения
- Число коллективных средств размещения



# SWOT-АНАЛИЗ: КОМПЛЕКСНЫЙ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Значительный научный и образовательный потенциал
- Школы входят в рейтинг лучших в РФ - по карте качества образования Архангельск находится в зеленой зоне
- Высокий уровень развития медицины
- Благоприятная экологическая ситуация на большей части территории города
- Организации - резиденты Арктической зоны РФ
- Развитый транспортный хаб перевозки генеральных грузов

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Научно-образовательный потенциал - создание новой продукции и производственных процессов
- Развитие и распространение инновационных технологий для освоения Арктики
- Преференции Арктической зоны РФ
- Потенциал иммиграции квалифицированных работников
- Тенденция на повышение уровня и качества жизни горожан
- Рост спроса на грузоперевозки в Арктическую зону
- Распространение концепции «Умный город»
- Внедрение инновационных и композитных строительных материалов, улучшающих эксплуатационные характеристики зданий и увеличивающих темпы строительства



## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Устаревшие основные фонды и инфраструктура
- Малая туристическая привлекательность города
- Качество городской среды
- Неравномерное социально-экономическое развитие территории города (периферийные и островные районы)
- Предельная способность ж/д и причальной инфраструктуры справляться с ростом грузовых потоков
- Высокая доля ветхого и аварийного жилья
- Снижение естественного прироста
- Отток молодежи
- Недостаток разнообразной культурно-досуговой жизни в городе

## УГРОЗЫ

- Дисбалансы в межбюджетных отношениях
- Отсутствие крупных рынков сбыта - затратное логистическое плечо
- Усиление конкуренции в соперничестве за инвестиционные и человеческие ресурсы со стороны других городов
- Некомфортные природные условия
- Возможность техногенных катастроф, связанных с увеличением износа основных фондов объектов ЖКХ
- Снижение объема жилищного строительства
- Стагнация в вопросах решения актуальных городских проблем

# SWOT-АНАЛИЗ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Рост численности населения младше трудоспособного возраста
- Уровень медицины выше, чем в южных регионах РФ
- Значительный научный и образовательный потенциал
- Школы входят в рейтинг лучших в РФ - по карте качества образования Архангельск находится в зеленой зоне
- Существенно выросла численность граждан, состоящих в органах территориального общественного самоуправления (ТОС)

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Потенциал иммиграции квалифицированных работников
- Федеральные программы поддержки образовательной сферы
- Повышение качества жизни отдельных групп населения за счет цифровизации экономики и образования



## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Тренды на существенное снижение уровня рождаемости (значительно ниже уровня РФ) и рост смертности
- Отток молодежи
- Низкая обеспеченность детскими садами
- Дефицит поликлиник, амбулаторных пунктов, врачей - узких специалистов
- Дисбаланс спроса и предложения на рынке труда в сфере образования
- Неудовлетворительное состояние школ, удаленных от центральных районов, в т.ч. островных, отсутствие свободных территорий для строительства новых школ
- Отсутствие разнообразной культурной жизни в городе
- Недофинансированность организаций культурно-досуговой сферы
- Низкий уровень доверия к муниципальной власти, формальное взаимодействие общества и власти

## УГРОЗЫ

- Конкуренция по привлечению квалифицированной рабочей силы с ближайшими крупными городами
- Миграционное давление со стороны низкоквалифицированных людей из областного окружения
- Сохранение неравенства в условиях жизни и ведения бизнеса
- Стагнация в вопросах решения актуальных городских проблем

# SWOT-АНАЛИЗ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Многопрофильное ядро Архангельской агломерации
- Выгодное транспортно-географическое положение относительно Москвы и Арктической зоны РФ
- Высокая доступность общественного транспорта
- Значительные зеленые массивы в некоторых периферийных районах
- Благоприятная экологическая ситуация на большей части территории города
- Позитивная тенденция на увеличение площади жилых помещений на 1 жителя
- Рост доли населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Тенденция на повышение уровня жизни, устойчивого развития
- Рост спроса на грузоперевозки в Арктическую зону
- Распространение концепции «Умный город»
- Активное внедрение инновационных и композитных строительных материалов, улучшающих эксплуатационные характеристики зданий и увеличивающих темпы строительства



## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Неравномерное социально-экономическое развитие территории города, недостаточное благоустройство периферийных районов
- Низкие оценки безопасности и устойчивости развития транспорта
- Предельная способность железнодорожной инфраструктуры справляться с ростом грузовых и пассажирских потоков
- Низкая пропускная способность автодорог
- Изношенность дорожно-транспортной и инженерной инфраструктуры
- Снижение качества городской среды на фоне роста стоимости жизни
- Высокая доля ветхого и аварийного жилья
- Дефицит земель и имеющихся мощностей для развития жилищного строительства

## УГРОЗЫ

- Некомфортные природные условия
- Снижение объема жилищного строительства, рост объемов незавершенного строительства
- Грунты в границах дельты Северной Двины имеют рыхлый характер, дефицит земли для строительства школ
- Возможность техногенных катастроф, связанных с увеличением износа основных фондов объектов ЖКХ

# SWOT-АНАЛИЗ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Многопрофильная производственная база
- Экономика базируется в основном на торговле, образовании, науке и спорте
- Тенденция роста секторов торговли и услуг
- Развитая система грантовой поддержки на открытие собственного бизнеса
- Развивается система получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Значительные запасы природных ископаемых
- Научно-образовательный потенциал- как возможность к созданию новой продукции, производственных процессов, организации нововведений
- Востребованность Архангельска как перевалочного хаба при транспортировке грузов и перемещении людей в/из Арктическую зону РФ
- Развитие и распространение инновационных технологий
- Наличие экономического потенциала Архангельской городской агломерации
- Выход на новые межрегиональные рынки



## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Отсутствует ярко выраженная промышленная специализация, устаревшие основные фонды
- Значительная зависимость промышленных отраслей от государственной поддержки и госзаказа
- Малая туристическая привлекательность города, краткость пребывания туристов, сезонность
- Отсутствие государственных мер поддержки, необходимой инфраструктуры, а также логистические трудности
- Существующие меры поддержки бизнеса недостаточно учитывают региональную специфику
- Недостаток специалистов рабочих специальностей
- Отсутствие действенного механизма участия городского сообщества в управлении городом

## УГРОЗЫ

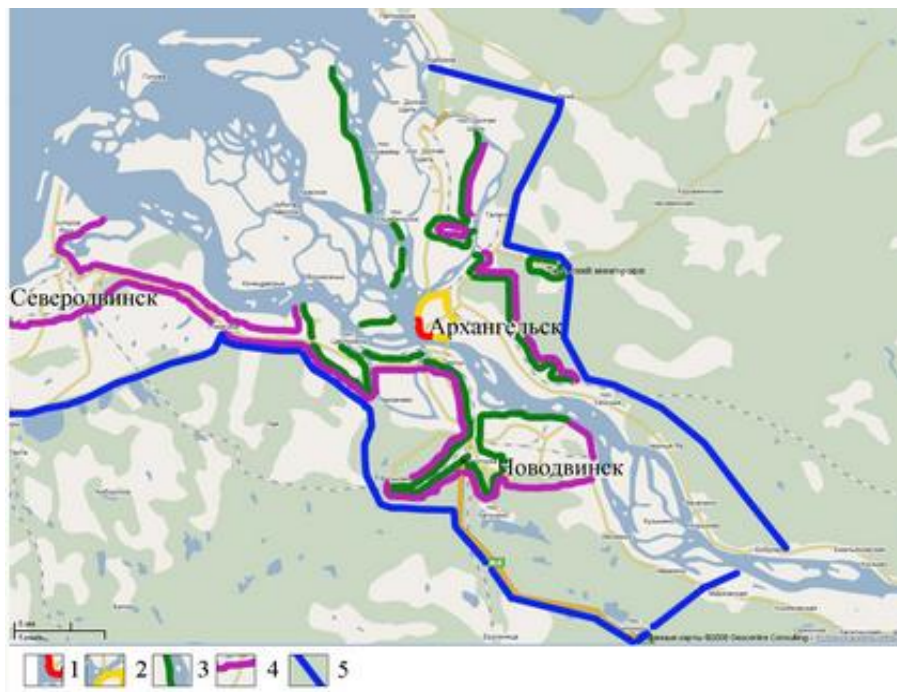
- Дисбалансы в межбюджетных отношениях
- Снижение привлекательности инвестиционной деятельности
- Отсутствие крупных рынков сбыта - затратное логистическое плечо
- Усиление конкуренции в соперничестве за инвестиционные ресурсы со стороны других городов ЕСР
- Трудности привлечения высококвалифицированного персонала в сферу туризма
- Присутствие теневого бизнеса, теневая экономика (около 25%)

# АНАЛИЗ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ И АГЛОМЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»

Городская агломерация «Большой Архангельск» (более 580 тыс. чел)

<b>Архангельск</b>	<b>352 тыс. чел.</b>
Северодвинск	183 тыс. чел.
Новодвинск	38,5 тыс. чел.
Уемский	3,6 тыс. чел.
Талаги	3,2 тыс. чел.
Боброво	1,4 тыс. чел.

- 1 Историческое ядро города
- 2 Центральная зона города
- 3 Собственно город
- 4 Внутренняя пригородная зона
- 5 Внешняя пригородная зона

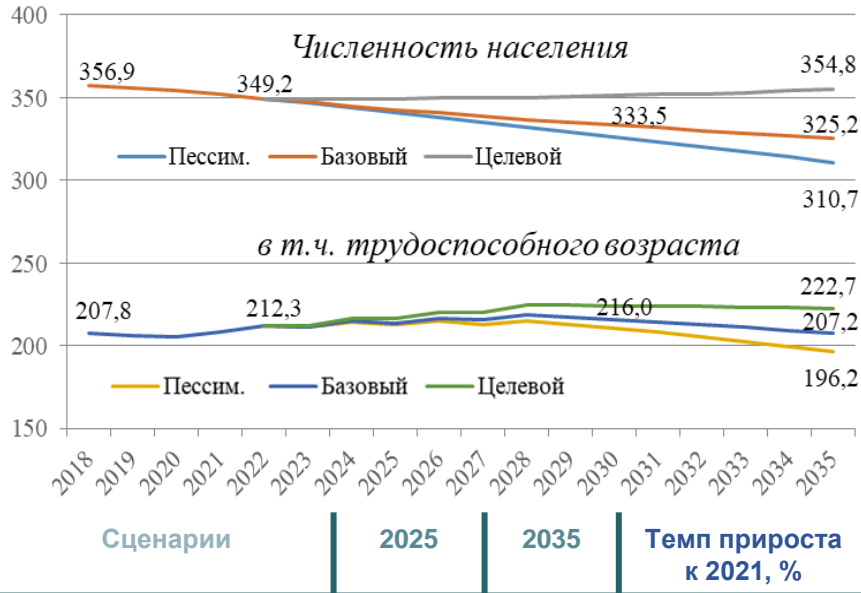


## Приоритеты развития Архангельской городской агломерации

- ✓ формирование современной образовательной среды по вертикали, начиная с дошкольного уровня
- ✓ развитие реального сектора экономики с акцентом на промышленное производство, а также пригородного овощеводства с учетом условий зоны рискованного земледелия
- ✓ повышение имиджа ядра Архангельской городской агломерации посредством создания крупного регионального историко-туристического кластера
- ✓ развитие сельскохозяйственного производства, допустимого в зоне рискованного земледелия, в составе агропромышленного комплекса, ориентированного на переработку местной продукции
- ✓ формирование локальных туристических кластеров на территории Приморского муниципального района, в поселениях, входящих в Архангельскую агломерацию со специализацией – гастрономический (рыбный) и водный туризм

# ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВИДЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» ДО 2035 ГОДА: ПРОГНОЗ

Прогноз динамики общей численности населения и численности населения трудоспособного возраста, тыс. чел.



Сценарии	2025	2035	Темп прироста к 2021, %
<b>Общая численность, тыс. чел.</b>			
- пессимистический	340,9	310,7	-11,7%
- базовый	342,7	325,2	-7,6%
- целевой	349,3	354,8	+0,8%
<b>Трудоспособное население, тыс. чел.</b>			
- пессимистический	212,5	196,2	-5,7%
- базовый	213,7	207,2	-0,4%
- целевой	216,4	222,7	+7,0%

Целевой сценарий	2021	2025	2030	2035	Темп прироста 2035/2021
Численность населения, тыс. чел.	352	349,3	351,1	354,8	<b>+0,8%</b>
Численность населения трудоспособного возраста, тыс. чел.	208,1	216,4	224,1	222,7	<b>+7,0%</b>
Уровень рождаемости, на 1000 чел.	8,2	10,4	10,4	10,4	<b>+26,8%</b>
Уровень смертности, на 1000 чел.	13	11	11	11,1	<b>-14,6%</b>
Среднесписочная численность работников организаций, тыс. чел.	63,6	78,4	91,4	89,1	<b>+40,1%</b>
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата на одного работника (по крупным и средним предприятиям), тыс. руб.	63,6	91,9	128,8	179,2	<b>+181,8%</b>
Отгружено товаров собственного производства и выполнено работ собственными силами, млрд руб.	153,8	230,8	314,3	431,5	<b>+180,6%</b>
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям), млрд руб.	33,6	47,6	68,2	97,7	<b>+190,8%</b>
Оборот розничной торговли, млрд руб.	62,6	92,8	160,2	258,4	<b>+312,8%</b>
Оборот общественного питания, млрд руб.	1,8	2,5	4,5	7,5	<b>+316,7%</b>
Обеспеченность жильем, кв. м / чел.	23,8	25,1	27	29,4	<b>+23,5%</b>
Доходы бюджета, млрд руб.	13,3	18,2	23,6	30,6	<b>+130,1%</b>
Налоговые и неналоговые доходы, млрд руб.	5,9	8	10,8	14,5	<b>+145,8%</b>

# МИССИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ К 2035 ГОДУ



**Архангельск 2035** – опорный город развития Арктики, привлекательный и комфортный для горожан, туристов и бизнеса

## Основные задачи к 2035 году

**Стратегическая цель –** формирование научно-образовательного и транспортно-логистического центра мирового уровня и территория развития человеческого капитала Российской Арктики

- ✓ создать условия для активного развития устойчивых транспортно-логистических связей города с другими регионами и зарубежными странами
- ✓ сформировать конкурентоспособную экономику города, привлекательную как для крупных инвесторов, так и для малого бизнеса
- ✓ активизировать научно-образовательное и информационно-технологическое развитие для сопровождения арктических проектов
- ✓ создать условия для сохранения и развития человеческого капитала
- ✓ сформировать благоприятную городскую среду, комфортную для горожан и гостей города всех возрастов
- ✓ обеспечить конкурентоспособность городского туристско-рекреационного комплекса

## Результаты

Благоприятная городская среда

НОАК мирового уровня

Увеличение грузопотока

**ИКГС > 200**  
баллов

**75 000**  
студентов

в **2**  
раза

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГО «ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК» ДО 2035 ГОДА





# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Перспективное развитие портовой инфраструктуры</b>				
Динамика роста объема грузопотока на территории города (к уровню 2021 г.), %	100	125	150	200
Объем переработанных грузов основными портами и причалами, тыс. тонн	3 224	4 030	4 836	6 448
<b>Расширение пропускной способности дорожно-транспортной сети и мостов города</b>				
Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, %	71,8	60,0	35,0	10,0
Удельный вес автомобильных дорог с усовершенствованным покрытием, %	77,2	80,0	85,0	90,0
Плотность потока, авт. / км	15	15	14	13,5
<b>Содействие развитию железнодорожной сети, включая прямые подъездные пути к причалам и терминалам</b>				
Создание и функционирование регулярной рабочей группы представителей ОМСУ, региональной власти, ОАО «РЖД» и портовых терминалов	нет	да	да	да
<b>Развитие объектов придорожной инфраструктуры, направленное на создание комфортных условий для перевозчиков грузов и водителей большегрузного транспорта</b>				
Оценка представителями бизнеса уровня обеспеченности объектами придорожной инфраструктуры		средний	высокий	высокий
<b>Развитие кадрового потенциала транспортно-логистической отрасли (ТЛО) города</b>				
Число общегородских мероприятий с применением современных технологий среди школьников и студенческой молодежи по маркетингу и формированию современного образа ТЛО, ед.		10	более 10	более 20
<b>Развитие потенциала судоремонтной отрасли</b>				
Количество реализованных и планируемых к реализации проектов (в т.ч. инвестиционных) в судоремонтной отрасли		2	4	6



**Проект  
«Модернизация  
городской дорожно-  
транспортной сети»**

модернизация (улучшение качества и пропускной способности) объектов ДТИ города



**Проект  
«Придорожная  
инфраструктура»**

формирование комфортной среды и инфраструктуры для грузоперевозчиков и водителей большегрузного транспорта, а также снижение рисков возникновения транспортных коллапсов в пиковые периоды грузоперевозок



**Проект  
«Востребованные  
специалисты»**

стимулирование наполнения рынка труда квалифицированными специалистами и омоложение кадрового состава в ТЛО города



**Проект  
«Потенциал  
судоремонта»**

проведение комплексных работ, направленных на развитие и реализацию потенциала судоремонтной отрасли в г. Архангельске

# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ

## 1. ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



Ключевые мероприятия

- 📌 содействие в подключении объектов ТЛК к инженерным сетям
- 📌 безопасное функционирование морской портовой инфраструктуры
- 📌 арктический порт для перевозки генеральных грузов
- 📌 цифровизация транспортно-логистических услуг
- 📌 ГЧП в инвестиционных проектах по созданию в портах технических средств для приема судовых отходов
- 📌 содействие строительству/реконструкции причальных мощностей

Динамика роста объема грузопотока на территории города (к уровню 2021 г.), %

2021	2025	2030	2035
100	125	150	200

Объем переработанных грузов основными портами и причалами г. Архангельска, тыс. тонн

3 224	4 030	4 836	6 448
-------	-------	-------	-------

# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ

## 2. РАСШИРЕНИЕ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ СЕТИ И МОСТОВ ГОРОДА



Проект  
«Модернизация городской  
дорожно-транспортной сети»

Цель –  
модернизация (улучшение качества и  
пропускной способности) объектов  
дорожно-транспортной  
инфраструктуры города



альбом типовых решений

контроль и модернизация нормативов  
градостроительного проектирования

капитальный ремонт, модернизация, расширение  
пропускной способности и изменение режима  
ограничений на проезд большегрузного транспорта на  
объектах ДТС местного значения

техническая модернизация железнодорожного моста  
через р. Северная Двина

создание целостной системы магистралей и новых  
транспортных развязок, развитие улиц-дублеров, в т.ч.  
подъездных путей к портовым терминалам

Доля протяженности автомобильных дорог общего  
пользования местного значения, не отвечающих  
нормативным требованиям, %

2021

2025

2030

2035

71,8

60,0

35,0

10,0

Плотность потока, авт. / км

15

15

14

13,5

# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ

## 3. СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СЕТИ, ВКЛЮЧАЯ ПРЯМЫЕ ПОДЪЕЗДНЫЕ ПУТИ К ПРИЧАЛАМ И ТЕРМИНАЛАМ



Ключевые мероприятия



- реализация комплексного плана модернизации объектов железнодорожной инфраструктуры
- загрузка или реструктуризация малоинтенсивных линий
- совершенствование систем управления перевозками
- ремонт и модернизация ключевых станций и подстанций (в т.ч. станции Соломбалка и Исакогорка)
- содействие строительству подъездных железнодорожных путей к причалам и терминалам, сортировочных горок
- содействие переводу железнодорожных путей на электрически стрелки

Создание и функционирование регулярной рабочей группы представителей органов местного самоуправления, региональной власти, ОАО «РЖД» и портовых терминалов по вопросам стратегического развития транспортно-логистической инфраструктуры

2021

2025

2030

2035

-

да

да

да

## 4. РАЗВИТИЕ ОБЪЕКТОВ ПРИДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, НАПРАВЛЕННОЕ НА СОЗДАНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПЕРЕВОЗЧИКОВ ГРУЗОВ И ВОДИТЕЛЕЙ БОЛЬШЕГРУЗНОГО ТРАНСПОРТА



### Проект «Придорожная инфраструктура»

**Цель –**  
формирование комфортной среды и инфраструктуры для грузоперевозчиков и водителей большегрузного транспорта, а также снижение рисков возникновения транспортных коллапсов в пиковые периоды грузоперевозок



обеспечение оперативного взаимодействия между администрацией и бизнесом по вопросам выделения земельных участков

строительство стоянок и накопителей для большегрузного транспорта

стимулирование расширения сетей АЗС на дорогах с основным грузопотоком

стимулирование открытия новых придорожных точек общественного питания и отдыха

содействие строительству складских мощностей

информационно-консультационная поддержка инвесторов

2021

2025

2030

2035

Оценка представителями бизнеса уровня обеспеченности объектами придорожной инфраструктуры

-

**средний** → **высокий** → **высокий**

# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ

## 5. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ГОРОДА



**Проект  
«Востребованные  
специалисты»**

**Цель –**  
стимулирование наполнения рынка  
труда квалифицированными  
специалистами и «омоложение»  
кадрового состава в транспортно-  
логистической отрасли города



формирование релевантных программ в ведущих ВУЗах и ССУЗах региона по наиболее востребованным профилям в транспортно-логистической отрасли

содействие созданию дополнительных мест для приема на условиях целевой подготовки

взаимодействие бизнеса и образовательных учреждений для определения потребности в специалистах и модернизации программ

содействие организации стажировок и практик в транспортно-логистических предприятиях города

создание программ повышения квалификации в интересах транспортно-логистической отрасли

популяризация современного образа транспортно-логистической отрасли

**2021**

**2025**

**2030**

**2035**

Число общегородских мероприятий с применением современных технологий среди школьников и студенческой молодежи по маркетингу и формированию современного образа транспортно-логистической отрасли как перспективного места работы, ед.

-

**10**



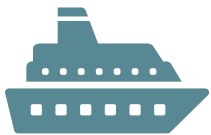
**>10**



**>20**

# ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ

## 6. РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА СУДОРЕМОНТНОЙ ОТРАСЛИ



**Проект  
«Потенциал судоремонта»**



**Цель –**  
проведение комплексных работ,  
направленных на развитие и  
реализацию потенциала  
судоремонтной отрасли в  
г. Архангельске

разработка предварительных вариантов инженерного плана и бизнес-плана инвестиционного проекта по строительству судоремонтной верфи

система привлечения отраслевых инвесторов и сопровождения инвестиционных проектов

муниципальная поддержка приоритетных проектных инициатив в области судоремонта

субсидиарная поддержка инвестиционных проектов, реализуемых на основе проектного финансирования

сопровождение потенциальных проектов в судоремонтной отрасли

2021

2025

2030

2035

Количество реализованных и планируемых к реализации проектов (в т.ч. инвестиционных) в судоремонтной отрасли

-

2



4



6

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И АКСЕЛЕРАЦИЯ МСП В УСЛОВИЯХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РФ: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Формирование комфортного климата и условий для ведения бизнеса и развития МСП в городе</b>				
Число субъектов МСП в расчете на 10 000 человек населения, ед.	436,5	465	545	650
<b>Приоритетное развитие перспективных отраслей экономики</b>				
Отгружено товаров собственного производства и выполнено работ собственными силами (по всем ВЭД), млрд руб.	153,8	230,8	314,3	431,5
Среднесписочная численность работников организаций, тыс. чел.	63,6	78,4	91,4	89,1
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата на одного работника, тыс. руб.	63,6	91,9	128,8	179,2
<b>Активизация развития инвестиционного потенциала города</b>				
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям), млрд руб.	33,6	47,6	68,2	97,7
Объем инвестиции в основной капитал (по крупным и средним предприятиям) на душу населения, тыс. руб.	95,5	136,3	194,2	275,4
<b>Качественное и количественное развитие потребительского рынка товаров, работ, услуг в городе</b>				
Оборот розничной торговли на душу населения, тыс. руб.	177,9	265,7	456,3	728,3
Оборот общественного питания на душу населения, тыс. руб.	5,0	7,2	12,8	21,1
Объем платных услуг на душу населения, тыс. руб.	79,5	115,9	204,8	332,6



**Проект  
«Условия для  
развития бизнеса»**

формирование благоприятных условий для создания и развития бизнеса, а также предпринимательской активности в г. Архангельске



**Проект  
«Предпринимательство  
– путь успеха»**

информирование жителей города о существующих возможностях для предпринимательской активности, популяризация предпринимательства и обеспечение максимальной вовлеченности в него



**Проект  
«Устойчивое развитие  
приоритетных  
отраслей»**

обеспечение комплексных условий для активизации развития перспективных отраслей городской экономики



**Проект  
«Благоприятный  
инвестиционный  
климат»**

формирование условий, способствующих минимизации инвестиционных рисков и активизации инвестиционного потенциала экономики города



**Проект  
«Современный  
потребительский  
рынок и сфера услуг»**

создание благоприятных условий для активизации развития городской торгово-сервисной инфраструктуры, обеспечивающей удовлетворение спроса населения на потребительские товары и услуги



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И АКСЕЛЕРАЦИЯ МСП В УСЛОВИЯХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РФ

## 1. ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОГО КЛИМАТА И УСЛОВИЙ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА И РАЗВИТИЯ МСП В ГОРОДЕ



### Проект «Условия для развития бизнеса»

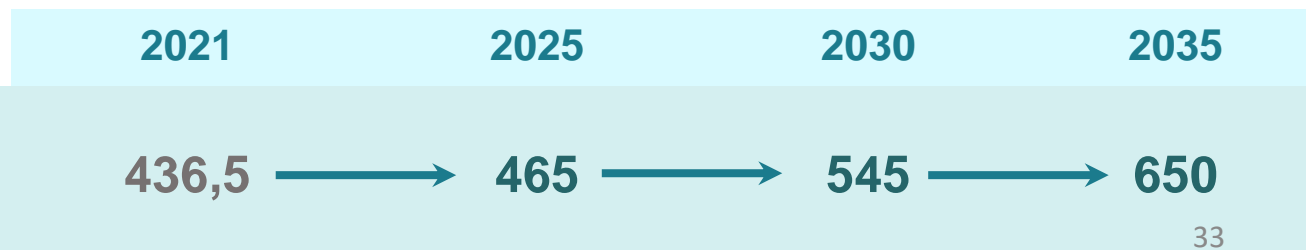
- 📌 комплексная поддержка местных предприятий и производств
- 📌 модернизация энергетического сектора для снижения стоимости электроэнергии
- 📌 увеличение имущественного комплекса города
- 📌 цифровизация взаимодействия бизнеса и муниципальной власти
- 📌 содействие в получении мер федеральной и региональной поддержки субъектами МСП
- 📌 совершенствование критериев предоставления и реализации механизмов поддержки предпринимателей
- 📌 паспортизация экосистемы поддержки МСП



### Проект «Предпринимательство – путь успеха»

- 📌 создание информационной структуры популяризации предпринимательства
- 📌 активизация системы кадрового обеспечения МСП
- 📌 содействие созданию креативных кампус-кластеров, коворкингов для инновационного и креативного предпринимательства
- 📌 развитие Школа бизнеса «Поколение Z»
- 📌 развитие системы менторства для начинающих предпринимателей
- 📌 организация проведения «инвестиционных бирж»
- 📌 развитие системы франчайзинга

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 000 человек населения, ед.



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И АКСЕЛЕРАЦИЯ МСП В УСЛОВИЯХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РФ

## 2. ПРИОРИТЕТНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ



**Проект**  
**«Устойчивое развитие**  
**приоритетных отраслей»**

**Цель –**  
обеспечение комплексных условий  
для активизации развития  
перспективных отраслей городской  
экономики



программа по акселерации инициатив и привлечению МСП в перспективные отрасли

формирование механизмов поддержки по продвижению местных предприятий и предпринимателей (гранты, привлечение средств на обновление основных фондов и т.п.)

содействие в получении необходимых ресурсов для ведения бизнеса промышленным предприятиям

развитие бизнеса с уникальным предложением на рынке, отражающим региональную специфику

создание межотраслевой коммуникационной площадки для предприятий

содействие созданию кластеров умной экономики

Отгружено товаров собственного производства и выполнено работ собственными силами (по всем видам экономической деятельности), млрд руб.

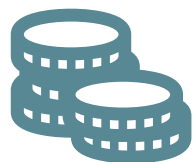
Среднесписочная численность работников организаций, тыс. чел.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата на одного работника, тыс. руб.

	2021	2025	2030	2035
Отгружено товаров собственного производства и выполнено работ собственными силами (по всем видам экономической деятельности), млрд руб.	153,8	230,8	314,3	431,5
Среднесписочная численность работников организаций, тыс. чел.	63,6	78,4	91,4	89,1
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата на одного работника, тыс. руб.	63,6	91,9	128,8	179,2

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И АКСЕЛЕРАЦИЯ МСП В УСЛОВИЯХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РФ

## 3. АКТИВИЗАЦИЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОРОДА



**Проект  
«Благоприятный  
инвестиционный климат»**

**Цель –**  
формирование условий,  
способствующих минимизации  
инвестиционных рисков и  
активизации инвестиционного  
потенциала экономики города



формирование системы управления инвестиционной привлекательностью города

введение и предоставление статуса приоритетного инвестиционного проекта города

содействие в получении статуса резидента АЗ РФ

развитие механизмов реализации проектов на основе МЧП

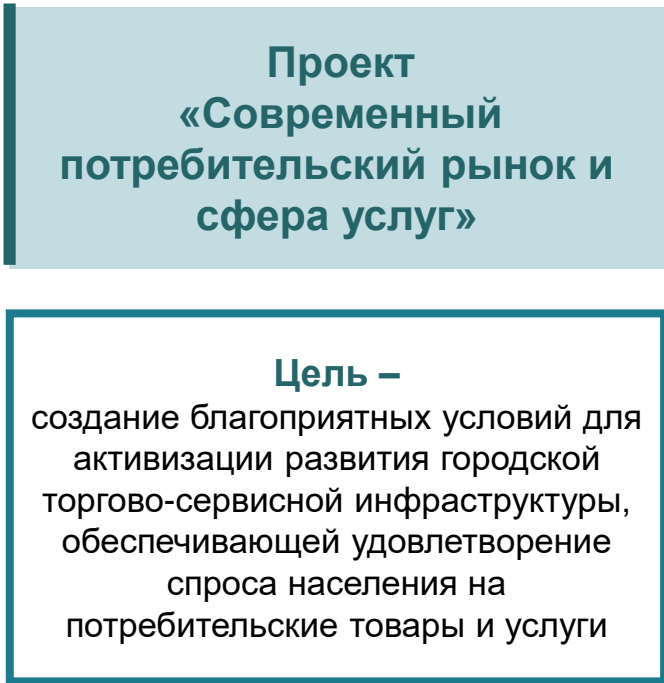
цифровизация взаимодействия инвесторов с администрацией

позиционирование Архангельской агломерации на российском и международном инвестиционном пространстве

	2021	2025	2030	2035
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям), млрд руб.	33,6	47,6	68,2	97,7
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям) на душу населения, тыс. руб.	95,5	136,3	194,2	275,4

# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И АКСЕЛЕРАЦИЯ МСП В УСЛОВИЯХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РФ

## 4. КАЧЕСТВЕННОЕ И КОЛИЧЕСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В ГОРОДЕ



- развитие информационно-коммуникационных технологий на потребительском рынке (интернет-торговля и т.п.)
- совершенствование схемы размещения торговых объектов
- развитие предприятий, ориентированных на обслуживание социально незащищенных категорий граждан
- развитие инфраструктуры «шаговой доступности» во всех сегментах розницы
- развитие общедоступной сети предприятий общественного питания
- поддержка производственной и маркетинговой деятельности организаций бытового обслуживания

	2021	2025	2030	2035
Оборот розничной торговли на душу населения, тыс. руб.	177,9	265,7	456,3	728,3
Оборот общественного питания на душу населения, тыс. руб.	5,0	7,2	12,8	21,1
Объем платных услуг на душу населения, тыс. руб.	79,5	115,9	204,8	332,6

# НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР И ИТ-ИНДУСТРИЯ: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Реализация проекта межвузовского кампуса как флагманского проекта всего города, креативной территории и точки притяжения для архангелогородцев и гостей города</b>				
Количество студентов ВУЗов-участников кампуса, чел.	36 000	40 000	45 000	76 000
Созданные новые высокотехнологичные рабочие места, ед.		500	500	4 500
<b>Создание экосистемы ИТ-индустрии, стимулирующей формирование, развитие и продвижение ИТ-стартапов на базе научно-образовательного потенциала города</b>				
Количество реализованных ИТ-стартапов на территории городского округа, ед.		10	более 20	более 30
<b>Развитие сетевого партнерского взаимодействия высшего, среднего образования, бизнеса и власти</b>				
Количество участников мероприятий по созданию условий и возможностей для успешной реализации профессионального и творческого потенциала молодежи, чел.	67 706	100 000	125 000	150 000
Число проведенных общегородских мероприятий по популяризации науки и инновационной деятельности, ед.		6	12	более 15
<b>Расширение международных и межрегиональных научно-образовательных связей города</b>				
Число проведенных на территории городского округа мероприятий научно-инновационной направленности межрегионального и международного уровней, ед.		3	6	более 10
Число мероприятий научно-инновационной направленности за пределами Архангельской области, в которых приняли участие делегации архангелогородцев, ед.		6	12	более 15



**Проект  
«Межвузовский  
кампус»**

создание многофункциональных учебно-лабораторных зданий, объектов спортивной инфраструктуры, культурно-досуговых пространств и общежития как креативной территории и точки притяжения для жителей и гостей города



**Проект  
«Архангельск –  
город  
информационных  
технологий»**

активизация устойчивого развития в г. Архангельске отрасли информационных технологий в качестве одной из приоритетных отраслей экономики города



**Проект  
«Единый город»**

организация комплексной единой сети взаимодействия между образовательными учреждениями, представителями бизнеса и власти в целях формирования условий для реализации инвестиционных проектов и устойчивого развития города

# НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР И ИТ-ИНДУСТРИЯ

## 1. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА МЕЖВУЗОВСКОГО КАМПУСА КАК ФЛАГМАНСКОГО ПРОЕКТА ВСЕГО ГОРОДА, КРЕАТИВНОЙ ТЕРРИТОРИИ И ТОЧКИ ПРИТЯЖЕНИЯ ДЛЯ АРХАНГЕЛОГОРОДЦЕВ И ГОСТЕЙ ГОРОДА



Ключевые мероприятия



развитие кампуса как открытого и интегрированного в общую городскую среду общественного пространства

реализация в рамках кампуса совместных с муниципальными властями проектов комфортной городской среды (в т.ч. получение федеральных и региональных льгот и преференций)

стимулирование создания сервисной составляющей высокого уровня в рамках кампуса

содействие в организации на территории кампуса общественных коворкинг-зон

формирование инвестиционных лотов для реализации проектов на территории межвузовского кампуса (технологические виды бизнеса, креативные индустрии)

включение «студенческих маршрутов» в программу формирования комфортной городской среды

Количество студентов ВУЗов-участников кампуса, чел.

2021	2025	2030	2035
36 000	40 000	45 000	76 000

Созданные новые высокотехнологичные рабочие места, ед.

500	500	4 500
-----	-----	-------

# НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР И ИТ-ИНДУСТРИЯ

## 2. СОЗДАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ ИТ-ИНДУСТРИИ, СТИМУЛИРУЮЩЕЙ ФОРМИРОВАНИЕ, РАЗВИТИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ ИТ-СТАРТАПОВ НА БАЗЕ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОРОДА



**Проект  
«Архангельск – город  
информационных  
технологий»**

**Цель –**  
активизация устойчивого развития в  
г. Архангельске отрасли  
информационных технологий в  
качестве одной из приоритетных  
отраслей экономики города



развитие образовательных программ подготовки кадров для цифровой экономики

формирование образовательных площадок по модели «школы + ВУЗы» для дополнительных курсов по техническим специальностям

содействие расширению деятельности ИТ-парка «Digital arctic»

повышение уровня цифровизации города (электронное оказание муниципальных услуг, элементы умной городской среды и т.п.)

активизация мер муниципальной поддержки на развитие МСП в ИТ-отрасли (ресурсная, грантовая, информационно-консультационная)

содействие в реализации и коммерциализации инновационных ИТ-проектов

2021

2025

2030

2035

Количество реализованных ИТ-стартапов на территории городского округа, ед.

-

10



>20



>30

# НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР И ИТ-ИНДУСТРИЯ

## 3. РАЗВИТИЕ СЕТЕВОГО ПАРТНЕРСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЫСШЕГО, СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, БИЗНЕСА И ВЛАСТИ



### Проект «Единый город»

#### Цель –

организация комплексной единой сети взаимодействия между образовательными учреждениями, представителями бизнеса и власти в целях формирования условий для реализации инвестиционных проектов и устойчивого развития города



вовлечение образовательных учреждений и бизнеса в процесс формирования городской социально-экономической политики (рабочие группы, форумы, экспертиза)

содействие развитию сектора медицинских услуг и технологий (конгресс-холл, телемедицина, диагностический центр «Арктический», медицинский туризм)

концепция IT-деревни на островных территориях

развитие информационного пространства для оперативного обмена информацией между предпринимателями, образовательными организациями, фондами поддержки, органами власти

развитие образовательных центров по подготовке ученых, инженеров и предпринимателей на базе ВУЗов

2021

2025

2030

2035

Количество участников мероприятий по созданию условий и возможностей для успешной реализации профессионального и творческого потенциала молодежи, чел.

67 706 → 100 000 → 125 000 → 150 000

Число проведенных общегородских мероприятий по популяризации науки и инновационной деятельности, ед.

6 → 12 → >15



# НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР И ИТ-ИНДУСТРИЯ

## 4. РАСШИРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ И МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ ГОРОДА



Ключевые мероприятия



продвижение информации о научных достижениях, организация и обеспечение участия города в публичных событиях межрегионального, федерального и международного уровней

повышение уровня развития делового туризма и конгрессно-выставочной инфраструктуры

содействие в патентовании, усовершенствовании, стандартизации и сертификации продукции, возмещение части затрат высокотехнологичным и инновационным предприятиям города

стимулирование повышения международного имиджа ВУЗов города посредством совместных исследовательских и образовательных программ

содействие в получении грантовой поддержки

Число проведенных на территории городского округа мероприятий научно-инновационной направленности межрегионального и международного уровней, ед.

Число мероприятий научно-инновационной направленности за пределами Архангельской области, в которых приняли участие делегации архангелогородцев, ед.

2021

2025

2030

2035

3



6



>10

6



12



>15

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Создание условий для улучшения демографической ситуации</b>				
Численность населения, тыс. чел.	352,0	349,3	351,1	354,8
Уровень смертности на 1 000 чел.	13,0	11,0	11,0	11,1
Уровень рождаемости на 1 000 чел.	8,2	10,4	10,4	10,4
<b>Создание условий для реализации трудового потенциала всех жителей города с учетом актуальных потребностей структуры экономики и рынка труда</b>				
Уровень зарегистрированной безработицы, %	0,9	0,8	0,6	0,5
Коэфф-т миграционного прироста, на 10 тыс. чел.	-13,9	13,6	22,5	36,5
Число проведенных ярмарок вакансий для молодежи, ед.		4	4	4
<b>Развитие спортивной инфраструктуры для поддержки и популяризации здорового образа жизни архангелогородцев</b>				
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	41,1	55,0	70,0	75,0
<b>Создание функциональной досуговой инфраструктуры, учитывающей потребности молодежи, лиц среднего возраста и граждан пенсионного возраста</b>				
Число посещений культурно-массовых мероприятий, на 1 000 чел.	1 628,9	3 143,7	4 213,2	5 322,0
Качество условий оказания услуг МО в сфере культуры за счет бюджетных ассигнований, %	90,5	92,0	93,0	94,0
<b>Обеспечение доступного, качественного и непрерывного образования, соответствующего современным требованиям общества</b>				
Доля детей в возрасте 1 - 6 лет, стоящих на учете для определения в МДОУ, %	7,3	7,0	5,0	0,0
Доля детей в возрасте 5 - 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию, %	59,1	82,0	85,0	87,0
Доля обучающихся в МОУ, занимающихся во вторую (третью) смену, %	14,5	2,1	1,0	0,0
<b>Развитие гражданского общества через формирование партисипативной системы управления стратегическим развитием города</b>				
Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления, %	39,6	55,0	60,0	70,0
Количество ТОС, ед.	16	30	50	75



Проект «Устойчивая демография»



Проект «Детский сад»



Проект «Профорientация»



Проект «Школа»



Проект «Кооперативное жильё»



Проект «Эффективное дополнительное образование»



Проект «Городская информационно-просветительская кампания»



Проект «Экономика знаний»



Проект «На спорте»



Проект «ТОС»



Проект «Популяризация ЗОЖ»



Проект «Волонтерское движение»



Проект «Молодежь Архангельска»



Проект «Живое управление городом»



Проект «Активное долголетие»



Проект «Инициативное бюджетирование»



Проект «Культура без границ»



Проект «Повышение эффективности муниципального управления»

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 1. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ



Проект  
«Устойчивая демография»

Цель –  
обеспечение стабильного роста  
населения и благоприятных условий  
для воспитания детей на территории  
городского округа «Город  
Архангельск»



проведение городских мероприятий по укреплению института семьи, защиты интересов семьи и детства

оказание содействия семьям, принимающим участие в тематических региональных и всероссийских конкурсах

создание центра психологической помощи, оказывающего консультационную поддержку семьям на безвозмездной основе

расширение мер социальной поддержки семьям с детьми

организация и проведение информационной кампании по популяризации семейных ценностей

	2021	2025	2030	2035
Численность населения, тыс. чел. (на 1 января текущего года)	352,0	349,3	351,1	354,8
Уровень смертности на 1000 чел.	13,0	11,0	11,0	11,1
Уровень рождаемости на 1000 чел.	8,2	10,4	10,4	10,4

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 2.1. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ВСЕХ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДА С УЧЕТОМ АКТУАЛЬНЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ И РЫНКА ТРУДА



### Проект «Профориентация»

- выстраивание поэтапной системы профориентационной деятельности «детский сад-школа-вуз» («Baby skills», «Профильные классы»)
- проведение профориентированных образовательных лагерных смен
- организация конкурса методических разработок профориентационного содержания для педагогов образовательных организаций разных типов
- проведение практико-ориентированных семинаров (конференций), включающие: мастер-классы, профессиональные пробы, чемпионаты WorldSkillsRussia, выставки технического творчества, профориентационные проекты, студенческие бизнес-инкубаторы



### Проект «Городская информационно-просветительская кампания»

- мероприятия по организации трудоустройства молодежи
- внедрение механизмов мониторинга рынка труда с использованием современных цифровых систем
- развитие партнерства государственной службы занятости с частными агентствами занятости и центрами по трудоустройству выпускников образовательных учреждений
- создание единого информативного портала о предлагаемых вакансиях на предприятиях города с возможностью открытого и безвозмездного участия работодателей
- сезонные ярмарки вакансий для молодежи
- информирование о возможностях стажировок



# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 2.2. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ВСЕХ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДА С УЧЕТОМ АКТУАЛЬНЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ И РЫНКА ТРУДА



### Проект «Кооперативное жилье»

#### Цель –

создание системы долгосрочных мер кадровой политики, направленной на привлечение специалистов (и стимулирование долгосрочных трудовых отношений) через удовлетворение жилищных потребностей работников социальной сферы



внедрение инструментов инвестирования в развитие жилищного строительства для работников социальной сферы

разработка совместно с органами вышестоящих уровней власти программы по строительству жилья для работников социальной сферы

создание межмуниципального (жилищного) кредитного кооператива

организация информационно-просветительских и социально-рекламных кампаний, направленных на распространение и популяризацию жилищных программ для работников социальной сферы

	2021	2025	2030	2035
Доля населения трудоспособного возраста, в %	59,1	62,0	63,8	62,8
Коэффициент миграционного прироста, на 10 тыс. чел.	-13,9	13,6	22,5	36,5

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 3. РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ АРХАНГЕЛОГОРОДЦЕВ



### Проект «На спорте»

- поддержка малых спортивных обществ, клубов, спортивных центров и отдельных команд
- создание открытых спортивных площадок (воркаут, скейтборд, теннис, бадминтон, комплексные площадки для подвижных игр и экстремальных видов спорта )
- создание всесезонных условий для занятия лыжным спортом
- совершенствование системы физической подготовки для приоритетных видов спорта
- проектирование и строительство сети велосипедных дорожек на территории города
- строительство спортивных бассейнов
- укрепление материально-технической базы спортивной инфраструктуры



### Проект «Популяризация ЗОЖ»

- организация мероприятий и соревнований различных уровней, в т.ч. международных и национальных
- создание единой информационной платформы для учреждений сферы физической культуры и спорта
- проведение информационно-пропагандистской кампании, популяризирующей спорт и имидж здорового образа жизни
- расширение возможностей для занятий спортом для людей с ОВЗ
- организация мероприятий по проведению тестирования выполнения нормативов испытаний комплекса ГТО для горожан всех возрастов
- развитие уличных субкультур спортивной направленности (паркур, экстремальные виды спорта)

	2021	2025	2030	2035
Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения, в %	41,1	55,0	70,0	75,0
Число проведенных общегородских спортивных мероприятий, ед.		24	36	48 <sup>96</sup>

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 4. 1. СОЗДАНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ДОСУГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, УЧИТЫВАЮЩЕЙ ПОТРЕБНОСТИ МОЛОДЕЖИ, ЛИЦ СРЕДНЕГО ВОЗРАСТА И ГРАЖДАН ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА



### Проект «Молодежь Архангельска»

- поддержка талантливой молодежи (летние школы, муниципальная стипендия, льготы и преференции)
- проведение крупномасштабных молодежных мероприятий
- реконструкция и/или модернизация действующих молодежных муниципальных учреждений сферы досуга и культуры
- создание зон коворкинга и арт-пространств для молодежи
- гражданское и патриотическое воспитание молодежи
- профилактика асоциальных явлений в молодежной среде



### Проект «Активное долголетие»

- организация мероприятий досугового типа для граждан пенсионного возраста (интеллектуальные игры, клубы по интересам, кулинарные мастер-классы, танцевальные вечера, караоке)
- оборудование классов компьютерной грамотности и проведение занятий для пенсионеров
- расширение программ обучения архангелогородцев старшего возраста с целью их дальнейшей самозанятости
- организация активных мероприятий для лиц пожилого возраста: скандинавская ходьба, лечебная физкультура, йога на природе, беговые лыжи в парке)

Доля детей в возрасте от 6,5 до 17 лет, охваченных различными формами отдыха, в общей численности детей городского округа «Город Архангельск» данной возрастной группы, в %

Качество условий оказания услуг муниципальными организациями в сфере культуры за счет бюджетных ассигнований, %

2021	2025	2030	2035
21,4	25,0	30,0	35,0
90,5	92,0	93,0	94,0

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 4. 2. СОЗДАНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ДОСУГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, УЧИТЫВАЮЩЕЙ ПОТРЕБНОСТИ МОЛОДЕЖИ, ЛИЦ СРЕДНЕГО ВОЗРАСТА И ГРАЖДАН ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА



**Проект  
«Культура без границ»**

**Цель –**  
расширение спектра возможностей  
для обеспечения  
высококачественного культурного,  
интеллектуального, художественно-  
эстетического досуга



создание единой информационной платформы,  
объединяющей все культурные события города

создание муниципального центра локальных  
культурных практик

увеличение количества площадок для проведения  
концертных мероприятий

увеличение объема услуг в сфере художественно-  
эстетического образования

модернизация устаревших и аварийных объектов  
сферы культуры

модернизация инфраструктуры сферы культуры  
(Культурный центр «Северный», «Ломоносовский  
Дворец культуры», Соломбальская библиотека № 5 им.  
Б.В. Шергина, строительство Центра культурного  
развития и культурного центра в Исакогорском ТО)

Число посещений музеев, библиотек, учреждений культурно-  
досугового типа, парков, на 1000 чел.

2021	2025	2030	2035
1 437,9	→ 2 095,8	→ 2 808,8	→ 3 548,0

Число посещений культурно-массовых мероприятий,  
на 1000 чел.

1 628,9	→ 3 143,7	→ 4 213,2	→ 5 322,0
---------	-----------	-----------	-----------



# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 5.1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, СООТВЕТСТВУЮЩЕГО СОВРЕМЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ ОБЩЕСТВА



### Проект «Детский сад»

- разработка и внедрение механизмов взаимодействия с застройщиками при строительстве новых зданий дошкольных образовательных организаций
- реконструкция, модернизация и капитальный ремонт имеющегося фонда зданий МДОУ
- создание групп кратковременного пребывания детей в детских садах
- содействие строительству новых детских садов в слабообеспеченных районах города
- организация во всех детских садах оборудованных помещений для дополнительного образования
- содействие развитию негосударственного сектора дошкольного образования (компенсация части затрат)



### Проект «Школа»

- поддержка развития новых форм взаимодействия с бизнесом в развитии общеобразовательной инфраструктуры
- переход на односменный режим работы в школах
- развитие информационных технологий и дистанционного обучения (обеспечение школ Интернетом)
- создание муниципального фонда поощрения школьников
- повышение материально-технической оснащенности кабинетов для занятий химией, физикой, информатикой, робототехникой, биологией
- создание центра-медиаотеки образовательных ресурсов для самостоятельной работы

2021

2025

2030

2035

Доля детей в возрасте 1 - 6 лет, стоящих на учете для определения в муниципальные дошкольные образовательные учреждения, в %

7,25 → 7,0 → 5,0 → 0,0

Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую (третью) смену, в %

14,5 → 2,1 → 1,0 → 0,0

# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 5.2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, СООТВЕТСТВУЮЩЕГО СОВРЕМЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ ОБЩЕСТВА



### Проект «Эффективное дополнительное образование»

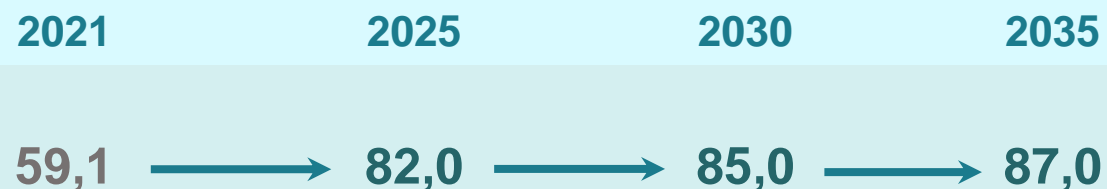
- 📌 создание новых учреждений ДПО (центры бизнес-компетенций, территориальные сети развития)
- 📌 создание единой информационной системы развития ДПО и образовательных услуг города
- 📌 организация переобучения и повышения квалификации женщин в период отпуска по уходу за ребенком
- 📌 содействие сокращению дефицита педагогов системы ДПО для детей с ОВЗ
- 📌 внедрение системы оценки непрерывного образования через создание Центра оценки качества образования
- 📌 расширение перечня возможных кружков и секций для посещения



### Проект «Экономика знаний»

- 📌 разработка образовательных программ среднего и высшего образования для развития креативного сектора городской экономики
- 📌 разработка методических рекомендаций по образовательному процессу в секторе креативной индустрии
- 📌 разработка механизмов мотивации для увеличения доли преподавателей-практиков
- 📌 разработка пилотных образовательных проектов
- 📌 создание культурного кода креативной индустрии города
- 📌 создание научно-консалтингового центра по консультированию в сфере творческого (креативного) предпринимательства

Доля детей в возрасте 5 - 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы, в %



# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 6.1. РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЧЕРЕЗ ФОРМИРОВАНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ГОРОДА, ВКЛЮЧАЯ ВОВЛЕЧЕНИЕ ГРАЖДАН В МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ, ПРИВЛЕЧЕНИЕ К ВОЛОНТЕРСКИМ ПРОЕКТАМ, РАСШИРЕНИЕ СИСТЕМЫ ТОС



### Проект «ТОС»

- 📌 разработка механизма организационной и методической поддержки ТОС и вовлечения граждан в них (муниципальная служба по работе с ТОС)
- 📌 развитие муниципальной и общественной дипломатии посредством усиления побратимских связей
- 📌 организация и проведение грантовых конкурсов среди НКО и ТОС
- 📌 увеличение финансовой поддержки проектов, реализуемых ТОС
- 📌 информационно-просветительская кампания по популяризации ТОС и НКО (круглые столы, конкурсы)
- 📌 обучение руководителей центров местной активности, органов ТОС

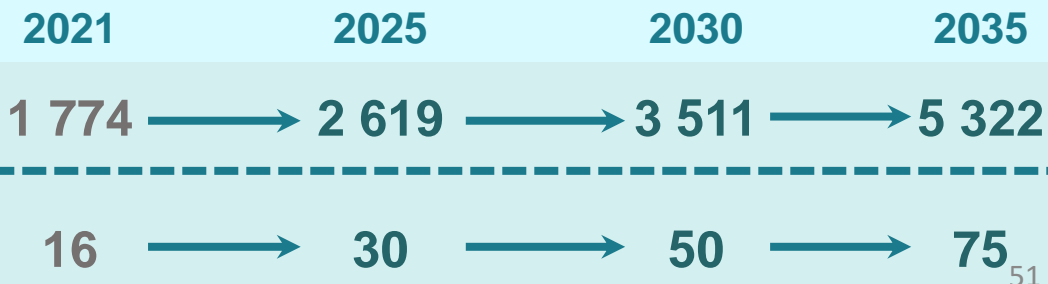


### Проект «Волонтерское движение»

- 📌 разработка мер поощрения различных групп и направлений добровольчества (волонтерства)
- 📌 совершенствование условий функционирования существующих организаций, осуществляющих добровольческую деятельность
- 📌 создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов
- 📌 реализация потенциала старшего поколения и инвалидов в сфере добровольчества (волонтерства)
- 📌 популяризация добровольческой деятельности
- 📌 организация работы по активному вовлечению студенческой молодежи в работу волонтерского движения

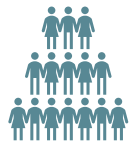
Численность молодежи, посещающей учреждения молодежной политики на постоянной основе, чел.

Количество территориальных общественных самоуправлений, зарегистрированных на территории городского округа «Город Архангельск», ед.



# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 6.2. РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЧЕРЕЗ ФОРМИРОВАНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ГОРОДА, ВКЛЮЧАЯ ВОВЛЕЧЕНИЕ ГРАЖДАН В МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ, ПРИВЛЕЧЕНИЕ К ВОЛОНТЕРСКИМ ПРОЕКТАМ, РАСШИРЕНИЕ СИСТЕМЫ ТОС



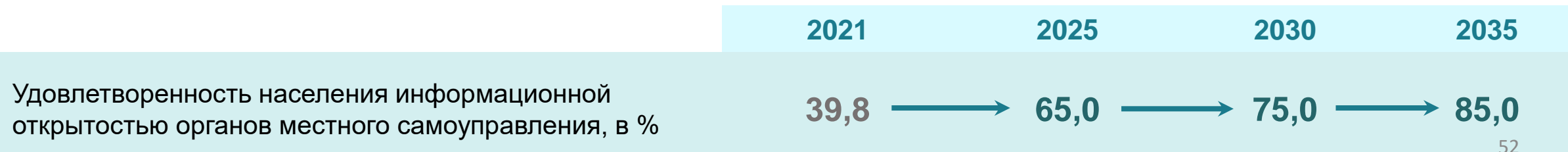
### Проект «Живое управление городом»

- создание интернет-портала с функциями краудсорсинговой платформы для обеспечения участия населения в управлении городом
- поддержка регулярных тематических краудсорсинг-проектов для организации добровольного сбора средств
- продвижение общественных инициатив по улучшению жизни в городе
- расширение практики проведения публичных обсуждений, голосований и онлайн-опросов, форсайт-сессий, пилотных проектов, форумов, коммуникационных площадок для обмена опытом



### Проект «Инициативное бюджетирование»

- проведение информационной кампании
- осуществление консультирования представителями органов государственной и муниципальной власти инициативных групп граждан (центр консультационно-методического и рекламно-информационного сопровождения проектов инициативного бюджетирования)
- совершенствование процесса проведения технической экспертизы заявок
- мониторинг реализации проектов, в т.ч. общественный контроль
- реализация модели вовлечения бизнеса в процесс софинансирования проектов, реализуемых на принципах инициативного бюджетирования (социальное партнерство, патронаж, благотворительность)



# СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

## 6.3. РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЧЕРЕЗ ФОРМИРОВАНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ГОРОДА, ВКЛЮЧАЯ ВОВЛЕЧЕНИЕ ГРАЖДАН В МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ, ПРИВЛЕЧЕНИЕ К ВОЛОНТЕРСКИМ ПРОЕКТАМ, РАСШИРЕНИЕ СИСТЕМЫ ТОС



**Проект  
«Повышение  
эффективности  
муниципального  
управления»**

**Цель –**  
совершенствование структуры и  
деятельности органов местного  
самоуправления на основе  
принципов проектного управления



совершенствование организационной структуры  
органов местного самоуправления

внедрение элементов проектного управления

расширение сферы применения МЧП за счёт внедрения  
новых видов и контрактов партнерства

развитие Единой системы электронного  
документооборота и подключение к ней всех  
муниципальных органов власти и муниципальных  
учреждений

цифровизация деятельности органов муниципальной  
власти

развитие информатизации земельно-имущественного  
комплекса

Удовлетворенность населения деятельностью  
органов местного самоуправления, в %

2021

2025

2030

2035

39,6



55,0



60,0



70,0

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Расширение жилищного строительства, комплексной жилой застройки и улучшение жилищных условий населения города</b>				
Обеспеченность жильем на душу населения, кв. м / чел.	23,8	25,1	27,0	29,4
Ввод в действие общей площади жилых домов за год, тыс. кв. м	106,0	107,3	155,1	203,4
Расселенные многоквартирные дома, ед.	48	194	437	618
<b>Сбалансированное функциональное зонирование городского пространства, в том числе формирование системы озелененных территорий города, комфортных общественных и креативных пространств</b>				
Площадь благоустроенных общественных территорий, ед.	26,9	32,4	45,9	59,4
Индекс качества городской среды, балл	174	186	200	210
<b>Обновление жилищно-коммунальной инфраструктуры города, повышение эффективности и надежности ее функционирования</b>				
Доля МКД, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет, %	85,0	99,0	100,0	100,0
Доля дорог и дворов, необеспеченных дренажно-ливневой канализацией, %	60,0	40,0	20,0	0,0
<b>Улучшение транспортной связанности городских районов, в том числе повышение качества УДС, совершенствование работы общественного транспорта</b>				
Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, %	71,8	60,0	35,0	10,0
Удельный вес автомобильных дорог с усовершенствованным покрытием, %	77,2	80,0	85,0	90,0
<b>Создание условий для обеспечения комплексной безопасности на территории города</b>				
Снижение числа зарегистрированных преступлений, ед.	5 728	не менее 2 раз	не менее 3 раз	
Уровень загрязнения атмосферного воздуха	Н	Н	Н	Н



Проект «Ликвидация аварийного жилья»



Проект «Качественное жилищно-коммунальное обслуживание»



Проект «Качественное жилье – залог развития города»



Проект «Развитие транспортной инфраструктуры»



Проект «Привлекательные общественные пространства»



Проект «Современная улично-дорожная сеть»



Проект «Северные улочки»



Проект «Безопасный Архангельск»



Проект «Развитие периферийных и островных территорий городского округа»



Проект «Чистый экогород»



Проект «Модернизация жилищно-коммунального комплекса»



Проект «Помощь другу»

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 1.1 РАСШИРЕНИЕ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, КОМПЛЕКСНОЙ ЖИЛОЙ ЗАСТРОЙКИ И УЛУЧШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ НАСЕЛЕНИЯ ГОРОДА



**Проект  
«Ликвидация  
аварийного жилья»**

**Цель –**  
устойчивое сокращение  
непригодного для проживания  
жилищного фонда на территории  
городского округа



мониторинг жилищного фонда на предмет своевременного выявления ветхих и аварийных объектов

обеспечение получения актуальной информации о регистрации граждан в аварийном жилищном фонде

реализация мероприятий по сносу домов, признанных аварийными

реализация мероприятий по привлечению средств из вышестоящих бюджетов

содействие совершенствованию правовых механизмов переселения граждан из аварийного жилищного фонда

содействие развитию дифференциации методов муниципальной поддержки при переселении, в т.ч. субсидирование платы за наем, внедрение механизма переселения на «платной основе»

	2021	2025	2030	2035
Расселенные многоквартирные дома, ед.	48	194	437	618
Общая площадь расселенных жилых помещений в аварийных многоквартирных домах, тыс. кв. м	7,1	69,6	148,7	195,5

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 1.2 РАСШИРЕНИЕ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, КОМПЛЕКСНОЙ ЖИЛОЙ ЗАСТРОЙКИ И УЛУЧШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ НАСЕЛЕНИЯ ГОРОДА



**Проект**  
**«Качественное жилье – залог развития города»**

**Цель –**  
обновление жилого фонда города посредством оптимизации пространства городской застройки, стимулирования строительства новых многоквартирных домов на территории городского округа и ИЖС в пригородных районах



привлечение средств вышестоящих бюджетов и внебюджетных ресурсов для застройки земельных участков, в т.ч. в рамках реновации

проведение размежевания земель городского округа

содействие созданию привлекательных для застройщиков условий при реализации механизма по развитию застроенных территорий

применение МЧП для строительства жилых объектов

повышение качества подготовки градостроительной документации и архитектурно-строительного проектирования жилых домов и социальных объектов с учетом внедрения системы энергоэффективности

привлечение инвестиций в строительство наемных домов социального использования

содействие развитию ИЖС в рамках Архангельской агломерации

	2021	2025	2030	2035
Обеспеченность жильем на душу населения, кв. м / чел.	23,8	25,1	27,0	29,4
Ввод в действие общей площади жилых домов за год, тыс. кв. м	106,0	107,3	155,1	203,4
Уровень обеспеченности городского округа «Город Архангельск» градостроительной и землеустроительной документацией, в %	78,0	80,0	85,0	90,0



# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 2.1 СБАЛАНСИРОВАННОЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЗОНИРОВАНИЕ ГОРОДСКОГО ПРОСТРАНСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЗЕЛЕНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ ГОРОДА, КОМФОРТНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ И КРЕАТИВНЫХ ПРОСТРАНСТВ



### Проект «Привлекательные общественные пространства»

- ↗ расширение списка объектов, представляющих культурную/историческую ценность
- ↗ благоустройство дворовых территорий
- ↗ реконструкция и развитие парковых зон
- ↗ оборудование общественных городских пространств малыми архитектурными формами
- ↗ установка контейнеров для раздельного сбора мусора
- ↗ создание уличных площадок для досуга подростков и молодежи
- ↗ формирование непрерывного ландшафтно-рекреационного каркаса города, включающего зеленые насаждения и водные объекты
- ↗ ревитализация городских пространств



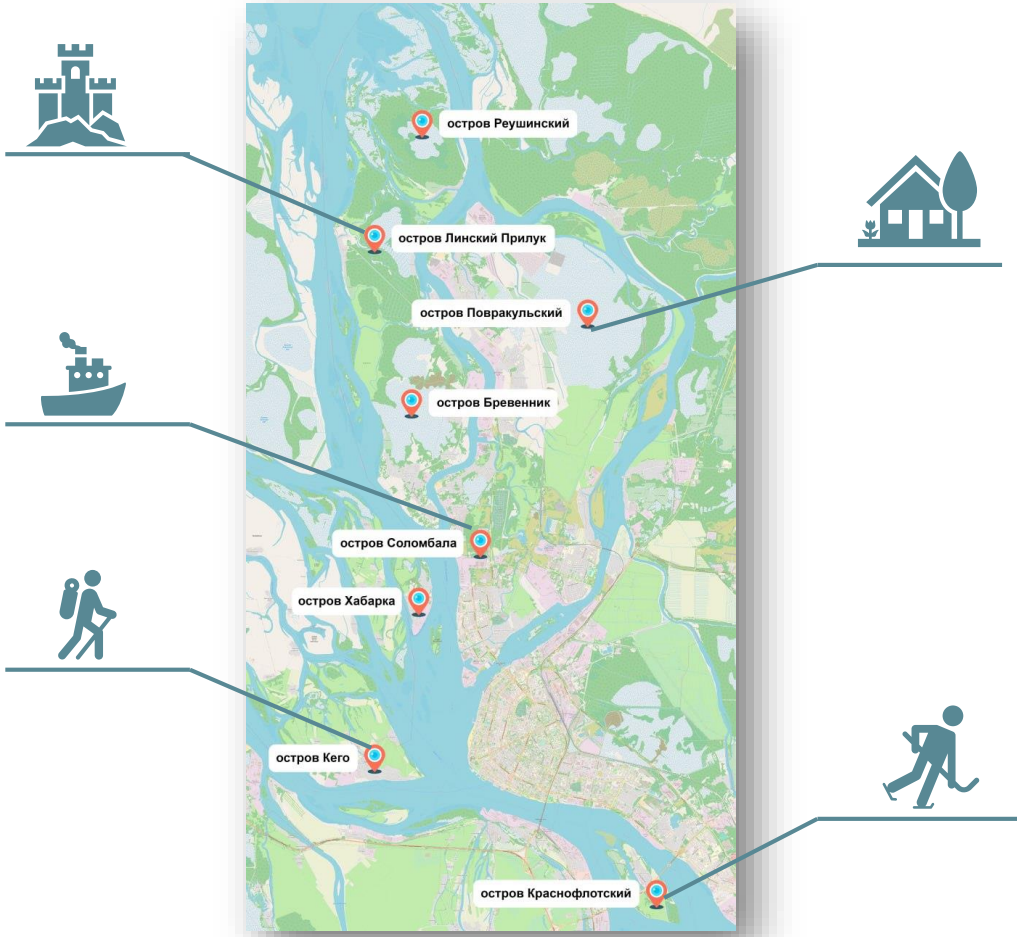
### Проект «Северные улочки»

- ↗ организация сети пешеходных улиц с учетом природно-климатических условий города, в том числе крытых
- ↗ освещение территорий пешеходных дорожек, в т.ч. декоративное с использованием энергосберегающих технологий
- ↗ создание единого транспортно-пешеходного каркаса
- ↗ формирование комфортных безбарьерных пешеходных зон
- ↗ содействие развитию безбарьерной инфраструктуры для средств индивидуальной мобильности и велосипедной инфраструктуры
- ↗ организация планирования пешеходных пространств в процессе строительства и реконструкции жилых районов

	2021	2025	2030	2035
Площадь благоустроенных общественных территорий, ед.	26,9	32,4	45,9	59,4
Индекс качества городской среды, балл	174	186	200	210

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 2.2 СБАЛАНСИРОВАННОЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЗОНИРОВАНИЕ ГОРОДСКОГО ПРОСТРАНСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЗЕЛЕНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ ГОРОДА, КОМФОРТНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ И КРЕАТИВНЫХ ПРОСТРАНСТВ



### Проект «Развитие периферийных и островных территорий городского округа»

строительство и реконструкция инженерных сетей

муниципальная поддержка управляющим компаниям, осуществляющим обслуживание домов на отдаленных и островных территориях городского округа

реконструкция и обновление УДС (остановки, пешеходные зоны, тротуары и т.п.)

адаптация транспортно-логистической и маршрутной сети под культурно-досуговый функционал отдаленных и островных территорий

формирование непрерывного ландшафтно-рекреационного каркаса островных территорий

разработка концепции экопоселения (ИТ-деревни) о. Кего

создание локаций для местных уникальных ремесел на островных территориях

Площадь благоустроенных общественных территорий, ед.

2021	2025	2030	2035
26,9	32,4	45,9	59,4

Индекс качества городской среды, балл

174	186	200	210
-----	-----	-----	-----

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 3. ОБНОВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДА, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАДЕЖНОСТИ ЕЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ



### Проект «Модернизация жилищно-коммунального комплекса»

- ↗ проведение модернизации инженерно-технических сооружений и коммунальных сетей
- ↗ расширение комплекса контрольно-надзорных мероприятий за состоянием объектов ЖКХ
- ↗ реконструкция и капитальный ремонт объектов теплоэнергетики, электроснабжения, водоснабжения
- ↗ проведение проверок на аварийных и изношенных объектах ЖКХ
- ↗ применение инновационных материалов и технологий при обслуживании, ремонте и замене инженерных сетей
- ↗ организация отдельного сбора бытового мусора, пунктов по сбору вторсырья
- ↗ организация системы ливневой канализации с очистными сооружениями



### Проект «Качественное жилищно-коммунальное обслуживание»

- ↗ организация муниципальной управляющей компании
- ↗ усиление контроля за деятельностью предприятий жилищно-коммунального комплекса
- ↗ стимулирование и содействие активному внедрению системы «умных» счетчиков
- ↗ создание интернет-ресурса «Виртуальная диспетчерская ЖКХ»
- ↗ создание онлайн-сервиса (мобильного приложения) в целях взаимодействия жителей многоквартирных домов и управляющих компаний
- ↗ развитие конкурентных отношений в жилищно-коммунальной сфере
- ↗ укрепление платежной дисциплины со стороны населения

	2021	2025	2030	2035
Доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет, %	85,0	99,0	100,0	100,0
Доля дорог и дворов, необеспеченных дренажно-ливневой канализацией, %	60,0	40,0	20,0	0,0

## ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

### 4. УЛУЧШЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ СВЯЗАННОСТИ ГОРОДСКИХ РАЙОНОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ДОРОЖНО-УЛИЧНОЙ СЕТИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ ОБЩЕСТВЕННОГО ПАССАЖИРСКОГО И ПОВСЕДНЕВНОГО ТРАНСПОРТА



#### Проект «Развитие транспортной инфраструктуры»

- ↗ проведение полной реконструкции остановок общественного транспорта, расширение заездных карманов
- ↗ автоматизация управления дорожным движением
- ↗ обновление, расширение и сокращение возраста подвижного состава общественного транспорта с приоритетом на экологически чистый
- ↗ переход на систему брутто-контрактов с перевозчиками на муниципальных маршрутах
- ↗ организация стабильной работы общественного транспорта
- ↗ разработка стандарта пассажирских перевозок и введение единого стиля
- ↗ разработка гибкой тарифной политики



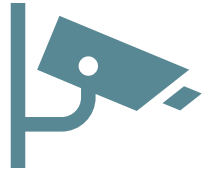
#### Проект «Современная улично-дорожная сеть»

- ↗ приведение технического состояния существующей УДС к нормативным требованиям
- ↗ повышение уровня содержания, обслуживания и безопасности автомобильных дорог
- ↗ стимулирование немоторизованной мобильности
- ↗ адаптация УДС, ее оснащения, сети общественного транспорта к новым условиям после застройки территории и климатическим условиям
- ↗ капитальный ремонт объектов дорожно-транспортной сети
- ↗ создание целостной системы магистралей и новых транспортных развязок, развитие улиц-дублеров
- ↗ развитие современной транспортной инфраструктуры в новых жилых микрорайонах

	2021	2025	2030	2035
Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в %	71,8	60,0	35,0	10,0
Удельный вес автомобильных дорог с усовершенствованным покрытием, в %	77,2	80,0	85,0	90,0

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 5.1. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА



**Проект  
«Безопасный Архангельск»**

**Цель –**  
формирование условий для  
повышения уровня общественной  
безопасности, правопорядка и  
безопасности среды обитания на  
территории городского округа «Город  
Архангельск»



создание, развитие и эксплуатация аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»

содействие проведению мониторинга ЧС, проведению его анализа и мероприятий по защите населения от ЧС

реконструкция городской системы централизованного оповещения гражданской обороны

создание интерактивных карт безопасности для повышения информированности населения об опасных местах и объектах города (зоны затопления, опасные для купания места и др.)

содействие постоянной высокой оперативно-технической готовности сил к экстренному реагированию на ЧС, организации и проведению профилактических мероприятий

применение соприродных технологий инженерной защиты

	2021	2025	2030	2035
Снижение числа зарегистрированных преступлений, ед.	5 728	→ ≥2 раза	→ ≥3 раза	→ ≥3 раза
Оценка состояния готовности городского округа «Город Архангельск» по выполнению задач в области гражданской обороны, в баллах	1	1	1	1

# ЖКХ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## 5.2. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА



### Проект «Чистый экогород»

- ✦ разработка природоохранных программ для развития системы раздельного сбора бытовых отходов и их вторичного использования
- ✦ экологическое воспитание и повышение активности участия граждан в экологических акциях
- ✦ информационно-просветительская кампания по повышению культуры обращения с коммунальными отходами
- ✦ внедрение системы раздельного сбора мусора в учреждениях социальной сферы
- ✦ решение вопросов долгосрочных межмуниципальных отношений по совместному использованию полигонов
- ✦ модернизация объектов сбора, накопления и транспортировки отходов
- ✦ реализация мероприятий по противодействию несанкционированному размещению отходов



### Проект «Помощь другу»

- ✦ формирование зрелой гражданской позиции и толерантного отношения к животным у обучающихся школ
- ✦ сбор помощи животным из приютов
- ✦ информационная кампания по популяризации среди горожан идеи брать животных из приютов
- ✦ организация программы лояльности для хозяев «бывше-приютских» и «бывше-уличных» животных
- ✦ предоставление адресной поддержки приютам и другим организациям, оказывающим помощь бездомным животным
- ✦ организация отлова бездомных животных, их транспортировки и помещения в городские приюты
- ✦ совершенствование муниципальной политики и правовой основы содержания домашних животных в городе

2021

2025

2030

2035

Уровень загрязнения атмосферного воздуха

Н

Н

Н

Н<sub>62</sub>

# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ: ЗАДАЧИ, КПЭ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

	2021	2025	2030	2035
<b>Развитие туристической инфраструктуры для формирования комплексной индустрии гостеприимства Архангельской агломерации</b>				
Численность размещенных лиц в коллективных средствах размещения, тыс. чел.	104	151	195	254
Доля объектов туристского показа на территории ГО «Город Архангельск», представленных на дорожных указателях, являющихся элементами системы навигации и ориентирования в сфере туризма, %	14,7	50,0	75,0	95,0
<b>Повышение конкурентоспособности городского туристского продукта, в том числе через развитие новых и перспективных сегментов туристического рынка</b>				
Обслуженные иностранные туристы, тыс. чел.	1,3	4,9	9,7	15,2
Функционирование туристического субкластера на территории Архангельской агломерации		да	да	да
<b>Брендинг и позиционирование г. Архангельска на международном и региональном уровнях</b>				
Разработка и продвижение Концепции брендинга ГО «Город Архангельск»		да	да	да
<b>Повышение эффективности кадрового потенциала в сфере туризма</b>				
Число профессиональных объединений в сфере туризма, образованных на территории города, ед.		5	8	11



Проект «Совершенствование инфраструктуры туризма и гостеприимства»

Проект «Формирование объектов навигации»

Проект «Гастротур»

Проект «Промышленный туризм»

Проект «Водный туризм»

Проект «Детский туризм»

Проект «Автотуризм»



Проект «Литературная резиденция писателей Севера»

Проект «Креативный Кластер PIVZAVOD»

Проект «Геокультурное брендинг города»

Проект «Калейдоскоп событий»

Проект «Арктические маршруты»

Проект «Кадровый потенциал»

Проект «Экскурсовод года»

# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

## 1. РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА АРХАНГЕЛЬСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ



### Проект «Совершенствование инфраструктуры туризма и гостеприимства»

- ↗ содействие строительству и модернизации объектов туристской и сопутствующей инфраструктуры
- ↗ расширение спектра, качества и доступности предоставляемых туристских услуг
- ↗ создание инфраструктуры для обеспечения комфортного перемещения туристов на автотранспорте
- ↗ разработка информационного сопровождения туристской деятельности в рекреационных зонах (терминалы, приложения для смартфонов, бесплатный wi-fi), в т.ч. для лиц с ОВЗ
- ↗ развитие возможностей для аутсорсинга проектов основной деятельности туристических фирм
- ↗ создание отдельных зон для такси



### Проект «Формирование объектов навигации»

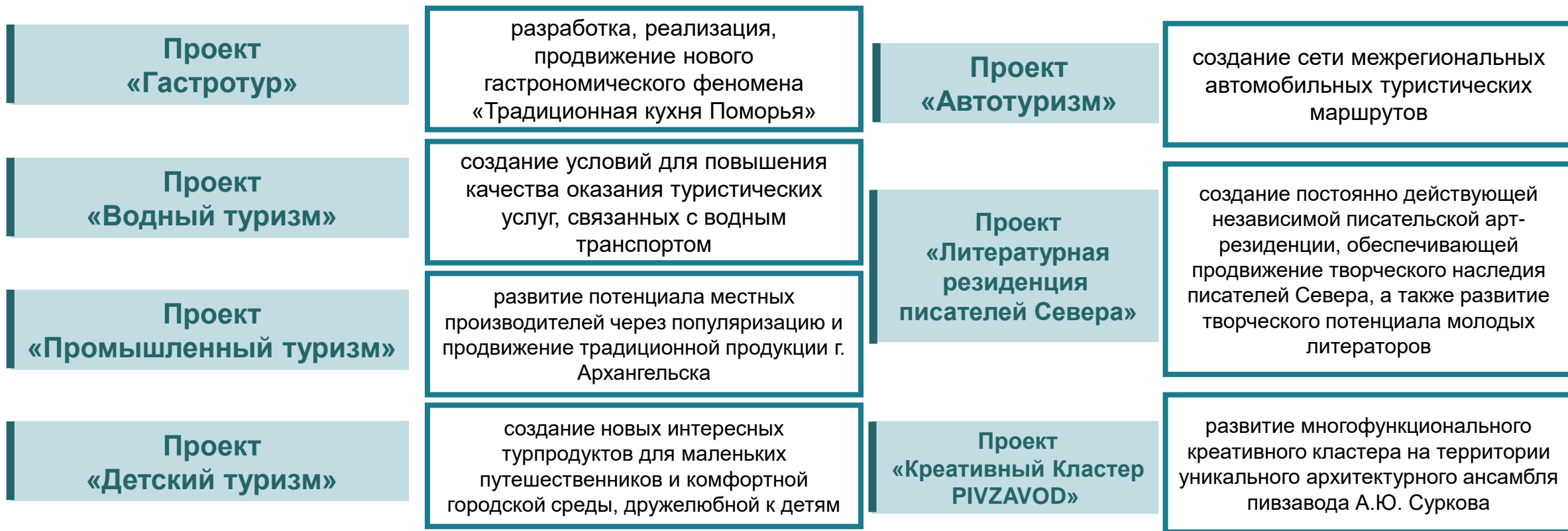
- ↗ разработка функциональной типологии носителей навигационной системы туристических объектов города
- ↗ дизайн-концепция навигационной системы
- ↗ разработка единой концептуальной системы иконографии, указателей и табличек
- ↗ использование дополнительных объектов навигации на территории города (вывески, указатели, карточки)
- ↗ использование для туристических объектов города имен известных архангелогородцев: Ломоносов М.В., Шубин Ф.И., Абрамов Ф.А., Борисов А.А. и др.

	2021	2025	2030	2035
Численность размещенных лиц в коллективных средствах размещения, тыс. чел.	104	151	195	254
Доля объектов туристского показа, представленных на дорожных указателях, являющихся элементами системы навигации и ориентирования в сфере туризма, в %	14,7	50,0	75,0	95,0



# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

## 2. РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА АРХАНГЕЛЬСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ



	2021	2025	2030	2035
Обслуженные иностранные туристы, тыс. чел.	1,3	→ 4,9	→ 9,7	→ 15,2
Функционирование туристического субкластера на территории Архангельской агломерации		да	да	да

# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

## 3. БРЕНДИРОВАНИЕ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ Г. АРХАНГЕЛЬСКА НА МЕЖДУНАРОДНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЯХ



**Проект  
«Геокультурное  
брендиование города»**

**Цель –**  
развитие и популяризация брендинга  
г. Архангельск, повышение  
«известности места» и расширение  
возможностей построения  
международной сети контактов и  
взаимосвязей



формирование галереи образов территории, создание карты знаковых для бренда территории мест

содействие популяризации исторического, индустриального и культурного наследия города, выработка единой политики в экскурсионной деятельности

выпуск полиграфической продукции, материалов и каталогов с описанием историко-культурных памятников, туристических маршрутов, городских мест отдыха и развлечений

создание информационной бренд-платформы г. Архангельска и медиастратегии

формирование пула проектов по интеграции бренда города в городскую среду

вовлечение горожан для участия в развитии бренда посредством современных онлайн-технологий

**2021**

**2025**

**2030**

**2035**

Разработка и продвижение Концепции брендиования муниципального образования «Город Архангельск»

-

**да**

**да**

**да**

# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

## 3. БРЕНДИРОВАНИЕ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ Г. АРХАНГЕЛЬСКА НА МЕЖДУНАРОДНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЯХ



### Проект «Калейдоскоп событий»

- ↗ увеличение количество площадок для проведения событийных мероприятий
- ↗ увеличение форматов проводимых мероприятий
- ↗ внедрение крупных событий (настоящая русская зима, День города Архангельска, фестиваль «Белый июнь»)
- ↗ комплексная организация масштабных спортивных мероприятий, в т.ч. коммерческих
- ↗ подготовка комплекса сервисных туристических услуг для спортивных болельщиков
- ↗ проведение ежегодного фестиваля, посвященного Архангельскому Снеговику
- ↗ создание полноценной концепции Архангельска как джазовой столицы



### Проект «Арктические маршруты»

- ↗ разработка и обоснование предложений по включению г. Архангельска в действующие межрегиональные туристические маршруты
- ↗ разработка новых уникальных туристических маршрутов по ознакомлению и изучению малоизвестных особенностей Арктической территории
- ↗ разработка концепции авторского турмаршрута, затрагивающего все направления креативных индустрий, представленных в г. Архангельске
- ↗ содействие возрождению исторического квартала Немецкой слободы
- ↗ содействие реализации проекта по восстановлению Новодвинской крепости

2021

2025

2030

2035

Разработка и продвижение Концепции брендинга муниципального образования «Город Архангельск»

-

да

да

да

# ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

## 4. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ ТУРИЗМА



### Проект «Кадровый потенциал»

- ↗ формирование профессиональных объединений (официантов, отельеров, гостиничных менеджеров и др.)
- ↗ проведение краткосрочных углубленных образовательных программ по разным профилям туристической деятельности
- ↗ разработка компетенций специалистов, востребованных в сегментах индустрии туризма
- ↗ предоставление доступа к открытым вакансиям и трудоустройству при помощи других участников сообщества
- ↗ организация деловых встреч туристических компаний города



### Проект «Экскурсовод года»

- ↗ привлечение квалифицированных специалистов в индустрию туризма
- ↗ создание условий для популяризации историко-культурных объектов, памятников природы г. Архангельска
- ↗ стимулирование интереса молодежи к практической деятельности по организации экскурсий
- ↗ повышение качества обслуживания в индустрии туризма
- ↗ пропаганда достижений и передового опыта в индустрии туризма

Число профессиональных объединений в сфере туризма, образованных на территории города, ед.

2021

2025

2030

2035

-

5



8



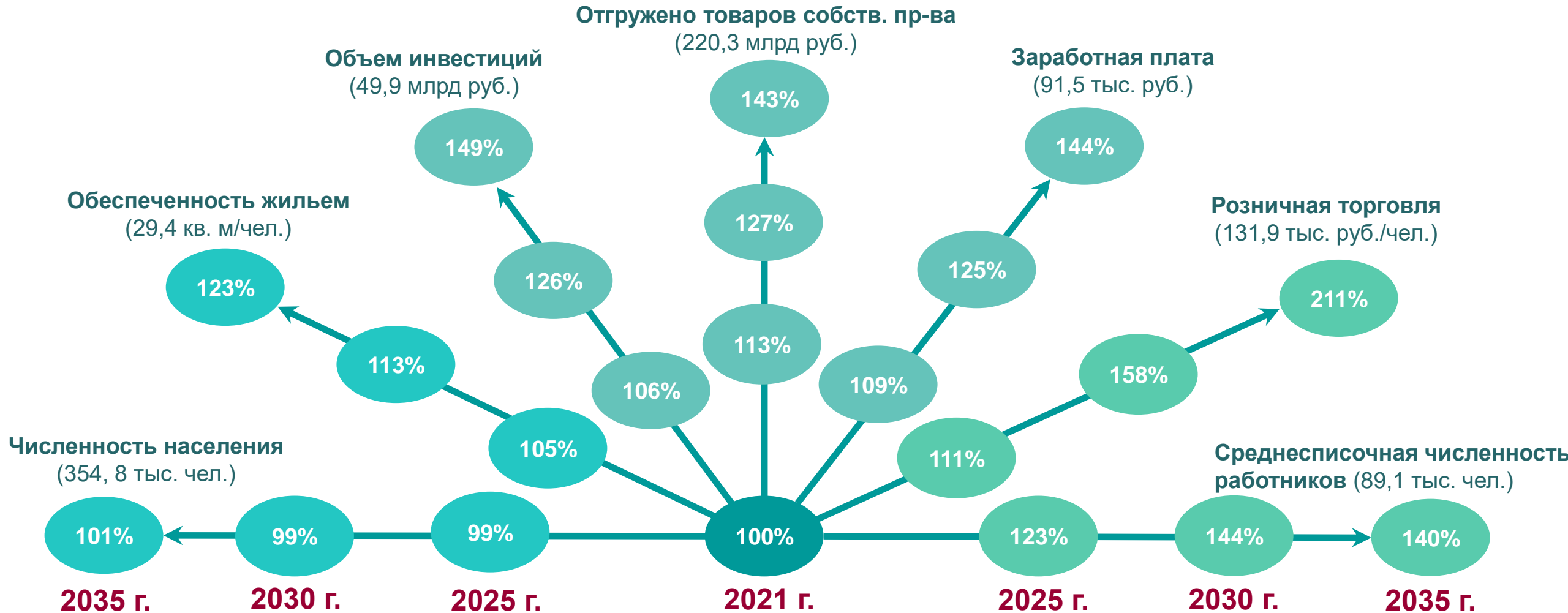
11

## ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

	2021 г.*	2022 г.**	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2032 г.	2033 г.	2034 г.	2035 г.
Бюджет городского округа «Город Архангельск», млрд руб.	13,3	14,1	15,8	16,6	17,4	19,3	20,3	21,4	22,5	23,6	24,8	26,2	27,6	29,0	30,6
Налоговые и неналоговые доходы, млрд руб.	5,9	6,1	6,5	6,8	7,2	8,5	9,0	9,7	10,2	10,8	11,4	12,1	12,9	13,7	14,5
Безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы РФ (субсидии, субвенции, иные межбюджетные трансферты), млрд руб.	7,4	7,7	9,3	9,8	10,2	10,8	11,3	11,7	12,3	12,8	13,4	14,1	14,7	15,3	16,1
Объем инвестиций в основной капитал (по крупным и средним предприятиям), млрд руб.	33,6	37,1	40,8	44,3	47,6	51,2	55,0	59,1	63,5	68,2	73,3	78,7	84,6	90,9	97,7

Примечание. \* - факт \*\* - оценка

# КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ ГОРОДА АРХАНГЕЛЬСКА ДО 2035 ГОДА\*



## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АРХАНГЕЛЬСКА

\*В сопоставимых ценах 2021 года